

# LAPORAN MANAJEMEN PERUSAHAAN TAHUN 2019 (AUDITED)



**PT INDRA KARYA (PERSERO)**  
**ENGINEERING, DEVELOPER and INDUSTRY**

**TRUST and KNOWLEDGE**

INKINDO 0183/P/0083/DKI

HEAD OFFICE: Jalan Biru Laut X Kav. 8 Cawang Jakarta Timur 13340 Telp.: (021) 8354237 Fax: (021) 8290120 Website: [www.indrakarya.co.id](http://www.indrakarya.co.id) E-mail: [indrakarya@indrakarya.co.id](mailto:indrakarya@indrakarya.co.id)

**BUMN**  
*Hadir untuk negeri*



ISO 9001 CCMS - 3417001  
ISO 14001 CCMS - 3418004  
OHSAS 18001 CCMS - 3419007

**DAFTAR ISI****Halaman**

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	iv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	v
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	vi
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b> .....	I - 1
1.1. Kondisi Umum .....	I - 1
1.2. Gambaran Singkat Kinerja Perusahaan .....	I - 3
<b>BAB II : KINERJA PERUSAHAAN TAHUN 2019</b> .....	II - 1
2.1. Tender Pekerjaan .....	II - 1
2.2. Kontrak Pekerjaan .....	II - 1
2.3. Produksi / Penjualan.....	II - 2
2.4. Teknologi .....	II - 3
2.5. Penelitian dan Pengembangan .....	II - 3
2.6. Manajemen dan Organisasi .....	II - 3
2.7. Sumber Daya Manusia .....	II - 4
2.8. Satuan Pengawasan Intern (SPI) .....	II - 5
2.9. Keuangan dan Akuntansi .....	II - 6
2.10. Investasi.....	II - 6
2.11. Laporan Keuangan .....	II - 7
a. Neraca .....	II - 7
b. Perhitungan Laba/Rugi .....	II - 7
c. Penerimaan dan Pengeluaran Kas .....	II - 7
d. Rasio Keuangan .....	II - 8
2.12. Tingkat Kinerja Perusahaan Tahun 2019.....	II - 8
2.13. <i>Key Performance Indicators (KPI)</i> .....	II - 11
2.14. Realisasi Program Kemitraan dan Bina Lingkungan.....	II - 19
<b>BAB III : KEMITRAAN DAN ANAK PERUSAHAAN</b> .....	III - 1
3.1. Sinergi antar BUMN .....	III - 1
3.2. Kemitraan dengan Mitra Usaha Lain .....	III - 1
3.3. Kemitraan Asing .....	III - 1
3.4. Anak Perusahaan dan Afiliasi .....	III - 1
<b>BAB IV : RESTRUKTURISASI</b> .....	IV - 1

<b>BAB V</b>	<b>: TINDAK LANJUT ATAS ARAHAN RUPS</b>	.....	V - 1
	5.1. Tindak Lanjut Atas Arahan RUPS	.....	V - 1
	5.2. Tindak Lanjut Atas Temuan Auditor	.....	V - 6
<b>BAB VI</b>	<b>: PENUTUP</b>	.....	VI - 1
	6.1. Kesimpulan	.....	VI - 1
	6.2. Permasalahan yang dihadapi perusahaan	.....	VI - 1

# BAB I

## PENDAHULUAN

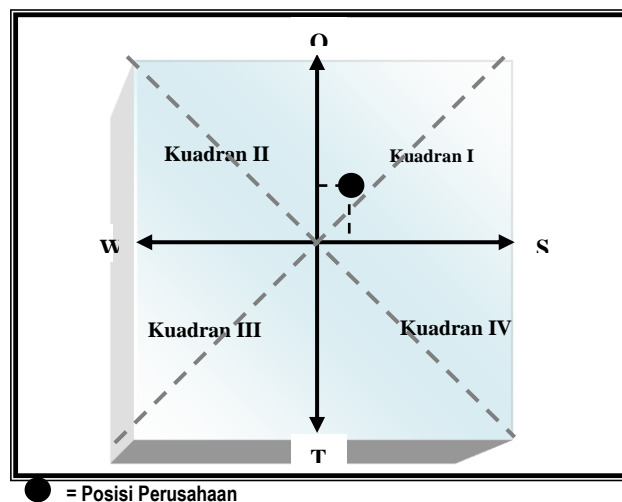
## BAB I PENDAHULUAN

### 1.1. Kondisi Umum

Tahun 2019 merupakan periode tahun pertama pelaksanaan Rencana Jangka Panjang (RJP) Perusahaan tahun 2019-2023. Periode ini merupakan periode pertumbuhan perusahaan dengan posisi perusahaan berada pada Kuadran I (*Growth*). Pada Kuadran I ini, strategi utama yang diterapkan adalah “Strategi Pertumbuhan” yakni strategi yang diarahkan untuk memupuk keuntungan dengan penguatan bidang usaha *engineering* dan pengembangan bidang usaha baru yaitu *developer* dan *industri* sebagai diversifikasi usaha dengan demikian, maka perusahaan akan mempunyai 3 pilar bisnis yaitu :

1. Engineering
2. Developer
3. Industri

**Gambar 1.1.**  
**Posisi Perusahaan**



Pemilihan bidang usaha jasa konsultan yang tetap fokus sehingga dapat memperkuat bisnis inti (*core business*) dalam pengembangan proyek-proyek Sumber Daya Air dan Energirik merupakan langkah yang tepat sehingga perusahaan dapat mempertahankan eksistensinya sesuai dengan yang diharapkan, namun demikian perusahaan juga tetap melengkapi bidang usahanya dalam bidang-bidang lain seperti jalan, jembatan, gedung, pengelolaan air bersih dan lain sebagainya.

Pemilihan bidang usaha tersebut mendorong perusahaan untuk mengembangkan pilar Engineering ke berbagai skema bisnis, yaitu selain skema konvensional perusahaan juga mengembangkan skema bisnis *Design and Build (D&B)*, *Engineering, Procurement dan Construction (EPC)*.

Untuk pilar Developer, perusahaan mengembanka bisnis di layanan usaha penyediaan dan pengelolaan air bersih. Sedangkan untuk pilar Industri, perusahaan mengembangkan bisnis pada bidang usaha Air Minum Dalam Kemasan (AMDK)

Tahun 2019 merupakan tahun kelima pelaksanaan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) tahun 2015-2019. RPJMN merupakan strategi pembangunan dan kebijakan yang disusun sebagai tahapan untuk mencapai tujuan mewujudkan Indonesia yang mandiri, adil dan makmur.

Dalam RPJMN ini, Pemerintah telah menetapkan beberapa isu strategis baik di bidang politik, hukum, pertahanan dan keamanan, maupun perekonomian dan kesejahteraan rakyat. Penanganan isu-isu strategis ditempuh melalui program kerja tahunan yang tertuang dalam Rencana Kerja Pemerintah (RKP) yang pada tahun 2019 mengangkat tema "Pemerataan Pembangunan Untuk Pertumbuhan Berkualitas".

Realisasi kontrak dalam tahun 2019 sebesar Rp. 422.745 juta atau 79,5% dari RKAP tahun 2019 sebesar Rp. 532.028 juta sedangkan jika dibandingkan dengan realisasi kontrak tahun 2018 yang sebesar Rp. 444.432 juta maka tercapai sebesar 95,1%.

Realisasi perolehan produksi tahun 2019 sebesar Rp. 191.113 juta atau 86,3% dari RKAP 2019 sebesar Rp. 221.571 sedangkan jika dibandingkan dengan realisasi produksi tahun 2018 sebesar Rp. 164.748 juta tercapai 116,0%

Pada akhir tahun 2019 perusahaan membukukan laba setelah pajak sebesar Rp. 10.909 juta. Pada tahun 2018 perusahaan membukukan laba bersih Rp. 10.018 juta. Untuk mengetahui perbandingan antara realisasi tahun 2018, tahun 2019 dan target RKAP 2019 terdapat pada Tabel 1.1. berikut :

**Tabel 1.1.**  
**Perbandingan Realisasi Tahun 2018, Anggaran dan**  
**Realisasi Tahun 2019**

(Rp. juta)

No	Uraian	Realisasi Th. 2018	Tahun 2019		
			Anggaran	Realisasi	
			Rp.	Rp.	%
1.	Kontrak	444.432	532.028	422.745	79,5
	1.1 Kontrak Lanjutan	237.198	266.778	268.578	100,7
	1.2 Kontrak Baru	207.236	265.250	154.167	58,1
2.	Produksi	164.748	221.571	191.113	86,3
	2.1 Produksi Lanjutan	102.021	124.876	116.309	93,1
	2.2 Produksi Baru	62.727	96.695	74.804	77,4

3.	Laba				
	3.1 Laba (Rugi) Usaha	16.053	24.865	12.962	52,1
	3.2 Laba (Rugi) Sebelum Pajak	15.008	25.284	15.846	62,7
	3.3 Laba (Rugi) Sesudah Pajak	10.018	16.864	10.909	64,7

Pada tahun 2019 proyek-proyek yang didanai dengan APBN, APBD dan LOAN di bidang Sumber Daya Air utamanya melalui pagu anggaran Kementerian PUPERA dan Balai SDA di daerah dapat dimanfaatkan dengan baik untuk meningkatkan kinerja perusahaan.

## 1.2. Gambaran Singkat Kinerja Perusahaan

Dengan masih berjalannya keberadaan proyek-proyek jangka panjang yang ditangani oleh perusahaan serta perolehan proyek-proyek APBN dan APBD serta LOAN dalam tahun 2019, PT. Indra Karya memperoleh produksi sebesar 191.113 juta. Besarnya prosentase keuntungan perusahaan (*Net Profit Margin*) sebesar 5,5%

Dari hasil penilaian kinerja berdasarkan Surat Keputusan Menteri Negara BUMN No. KEP-100/MBU/2002 tanggal 4 Juni 2002, tingkat kesehatan PT. Indra Karya pada tahun buku 2019 menunjukkan kondisi "SEHAT" (AA) dengan total skor 84,50.

Beberapa indikator keuangan disajikan pada uraian di bawah ini :

MACAM RATIO	TAHUN 2018	TAHUN 2019
- Current Ratio	118,11%	106,25%
- Cash Ratio	33,64%	35,28%
- Collection Period	109 H	109 H
- Total Asset Turn Over	0,91x	0,79x
- Debt to Total Asset	59,65%	65,98%
- Solvabilitas	167,65%	151,55%
- Debt to Equity Ratio	147,83%	193,98%
- Return On Equity (ROE)	15,92%	13,28%
- Return On Asset (ROA)	5,54%	4,52%

## **BAB II**

# **KINERJA PERUSAHAAN TAHUN 2019**





## BAB II KINERJA PERUSAHAAN TAHUN 2019

### 2.1. Tender Pekerjaan

Dalam tahun 2019 tender yang diikuti sebanyak 221 proyek sebesar Rp. 509.956 miliar. Dari tender tersebut yang dapat dimenangkan sebanyak 88 proyek dengan nilai sebesar Rp. 154.167 miliar atau sebesar 58,1% dari anggaran tahun 2019 sebesar Rp. 265.250 miliar.

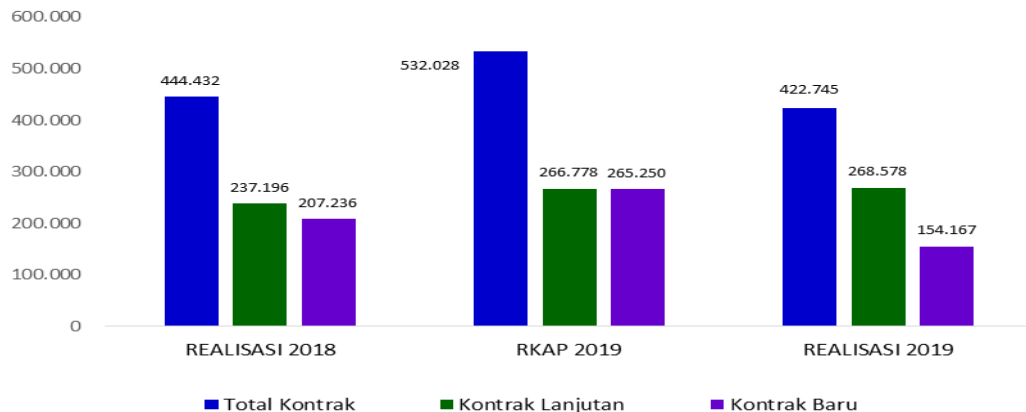
Realisasi tender/Lelang yang diikuti dan dimenangkan terdapat pada **Lampiran 7**.

### 2.2. Kontrak Pekerjaan

Jumlah total nilai kontrak sampai akhir tahun 2019 sebesar Rp. 422.745 miliar yang terdiri dari kontrak proyek baru sebesar Rp. 154.167 miliar dan sebesar Rp. 268.578 miliar merupakan nilai kontrak proyek lanjutan.

Dibandingkan dengan anggaran (RKAP) tahun 2019 perolehan kontrak proyek baru mencapai sebesar 58,1% dan realisasi proyek lanjutan mencapai sebesar 100,7% sehingga secara total nilai kontrak tahun 2019 sebesar 79,5% terhadap RKAP tahun 2019, dan apabila dibandingkan dengan pencapaian nilai kontrak tahun 2018 sebesar 95,1%

**Gambar 2.1.**  
**Kontrak Pekerjaan**



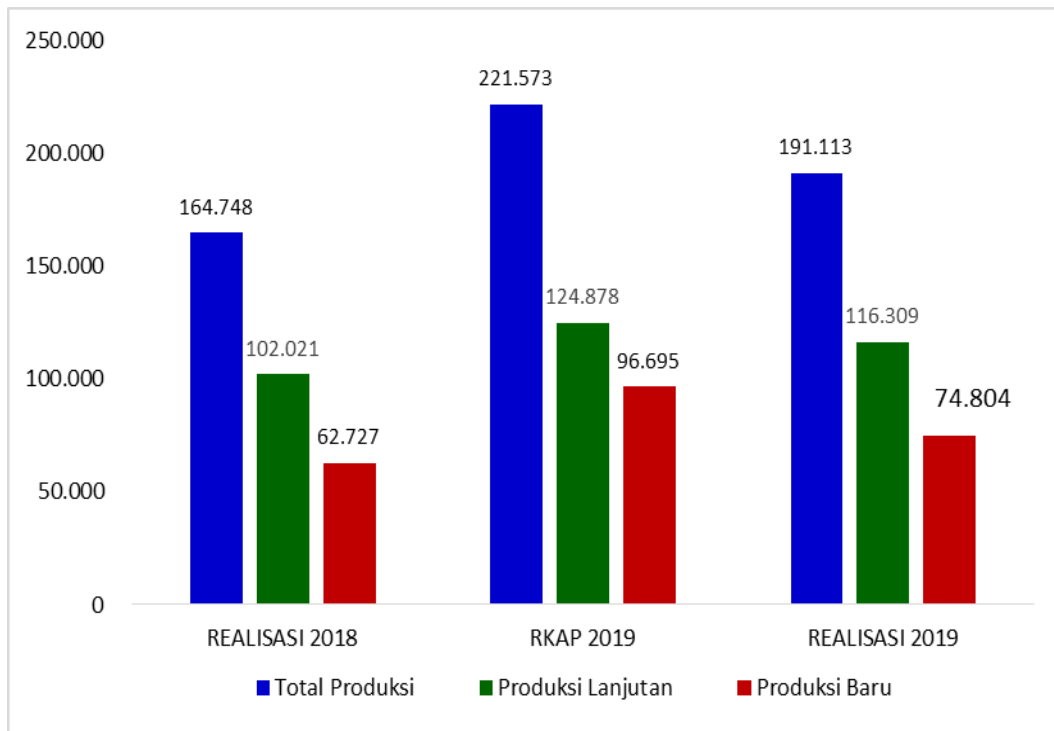
Rincian realisasi nilai kontrak / pekerjaan tahun 2019 dapat dilihat pada **Lampiran 8 dan Lampiran 9**.

### 2.3. Produksi / Penjualan

Realisasi produksi / penjualan tahun 2019 adalah sebesar Rp. 191.113 miliar atau 86,3% terhadap anggaran tahun 2019 dan sebesar 116,0% dari realisasi produksi / penjualan tahun 2018.

Pencapaian realisasi produksi / penjualan tahun 2019 terdiri dari produksi proyek lanjutan sebesar Rp. 116.309 miliar atau 93,1% terhadap anggaran 2019 dan proyek baru sebesar Rp. 74,804 miliar atau 77,4% terhadap anggaran tahun 2019.

**Gambar 2.2.**  
**Produksi / Penjualan**



Rincian realisasi produksi / penjualan tahun 2019 terdapat pada **Lampiran 10 dan Lampiran 11**.

#### 2.4. Teknologi

Dalam era Teknologi Informasi, PT. Indra Karya berusaha untuk terus menyempurnakan teknologi yang telah dimilikinya dan mengadakan peralatan berbasis IT untuk dapat memenuhi tuntutan pasar. Perangkat keras maupun perangkat lunak terus dikembangkan dan ditingkatkan.

Kepedulian perusahaan terhadap IT diwujudkan dengan :

1. Adanya dapur proposal online (*e-prop*) yang melayani penyusunan proposal untuk pemasaran di seluruh Divisi.
2. Adanya *web site* perusahaan yang terkoneksi dengan portal BUMN online
3. Tersedianya online EKPP (Evaluasi Kegiatan Pelaksanaan Proyek) yang berbasis *web-online* sebagai wadah monitoring pelaksanaan proyek.
4. Inisiasi penerapan ERP untuk menyajikan Sistem akuntansi yang terkomputerisasi sehingga tercapai efisiensi kinerja yang lebih baik.
5. Penyempurnaan perangkat keras maupun perangkat lunak untuk pelaksanaan proyek (*engineering software & hardware*).
6. Dilaksanakannya pelatihan penggunaan dan pemanfaatan *engineering software* bagi para tenaga ahli perusahaan

## 2.5. Penelitian dan Pengembangan

Dalam tahun 2019 kegiatan penelitian dan pengembangan telah dilakukan antara lain penyusunan SMK3/Lingkungan, sistem manajemen mutu perusahaan, sertifikasi tenaga ahli dan lain lain. Dari anggaran sebesar Rp. 840 juta terealisasi sebesar Rp. 411 juta atau sebesar 48,9% dari anggaran tahun 2019.

Rincian Program Penelitian dan Pengembangan tahun 2019 dapat dilihat pada **Lampiran 19**.

## 2.6. Manajemen dan Organisasi

Susunan Manajemen Perusahaan adalah sebagai berikut :

a. Susunan Dewan Komisaris PT. Indra Karya (Persero) sesuai dengan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. SK-39/MBU/2019 tanggal 4 Februari 2019 dan No. SK-250/MBU/09/2018 tanggal 28 September 2018 adalah sebagai berikut :

- Komisaris Utama : Jarot Widyoko
- Komisaris : Teddy Poernama

b. Susunan Dewan Direksi PT. Indra Karya (Persero) sesuai dengan Surat Keputusan Menteri Negara BUMN No. SK-199/MBU/06/2018 tanggal 28 Juni 2018 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota-Anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Indra Karya, telah ditetapkan susunan Direksi Persero PT. Indra Karya sebagai berikut :

- Direktur Utama : Milfan Rantawi
- Direktur : Eko Budiono

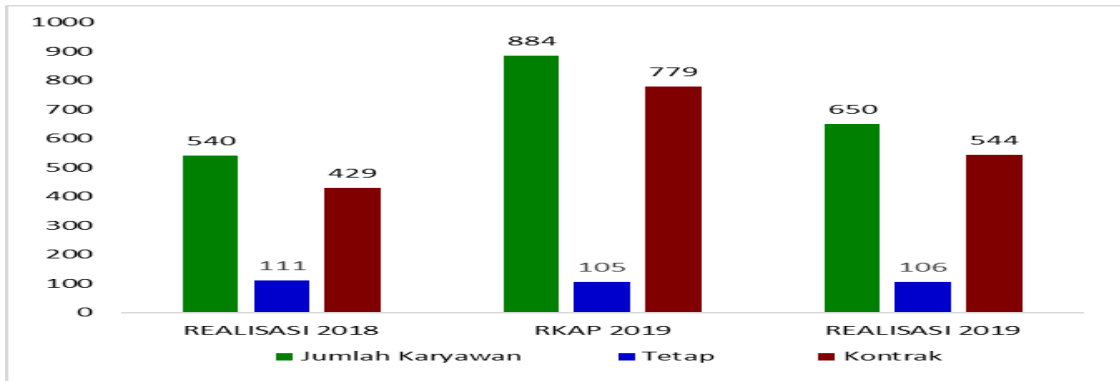
Prosedur operasional yang telah dimiliki perusahaan telah dan terus disempurnakan sesuai dengan perkembangan organisasi agar mampu menggerakkan organisasi ke arah yang diperlukan perusahaan antara lain meliputi :

- Prosedur operasional perusahaan dan pengendalian pelaksanaan tugas di proyek antara lain e-SPT, e-Proposal, ROPTL, ROPT, SI-EKPP dan lain lain.
- Pelaksanaan rapat koordinasi bulanan di Wilayah dan Divisi serta triwulanan di Kantor Pusat dan Rapat Tinjauan Manajemen semesteran.
- Penyelenggaraan rapat-rapat mingguan jajaran Direksi dan di masing masing Wilayah dan Divisi.
- Penyusunan dan Pelaporan KPI Kelompok Kegiatan di seluruh lini perusahaan.

## 2.7. Sumber Daya Manusia

Jumlah sumber daya manusia atau karyawan perusahaan sampai dengan akhir bulan Desember 2019 secara total adalah sebesar 650 orang. Dari jumlah tersebut, yang merupakan karyawan tetap sebanyak 106 dan karyawan kontrak sebanyak 544 orang . Realisasi perubahan personalia dapat dilihat pada **Lampiran 16**.

**Gambar 2.3.**  
**Perkembangan Jumlah Karyawan**



Komposisi karyawan berdasar tingkat pendidikan terdapat pada **Tabel 2.1.** berikut :

**Tabel 2.1.**  
**Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2019**

Tingkat Pendidikan	Jumlah	%
S2, S3	40	6,15
S1	440	67,69
D3	71	10,92
SLTA	90	13,85
LAIN LAIN	9	1,38
<b>Jumlah</b>	<b>650</b>	<b>100,00</b>

Anggaran Program Pendidikan dan Latihan tahun 2019 dapat direalisasikan sebesar Rp. 190 juta atau sebesar 44,50% dari anggaran tahun 2019. Secara rinci Program Pendidikan dan Pelatihan dapat dilihat pada **Lampiran 18.**

## 2.8. Satuan Pengawasan Intern ( SPI )

Dalam kurun waktu 2019, SPI telah menyelesaikan 9 LHP atau sebesar 100,0% dari target dalam PKPT tahun 2019 sebanyak 9 LHP. Perbandingan antara target dan realisasi LHP dalam PKPT tahun 2018 dapat dilihat pada **Tabel 2.2.** berikut.

**Tabel 2.2.**  
**Target dan Realisasi Laporan Hasil Pemeriksaan (LHP) Tahun 2019**

No.	URAIAN	LHP Tahun 2019	
		Target Obyek Pemeriksaan	Realisasi Hasil Pemeriksaan
1.	Kantor Pusat	1	1
2.	Divisi Engineering I Malang	2	1
3.	Divisi Engineering II Semarang	1	1
4.	Divisi Engineering III Jakarta	2	2
5.	Divisi S/I	1	1
6.	Divisi Usaha Khusus dan Investasi	1	1
7.	Pemeriksaan Khusus	1	2
	<b>Jumlah</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

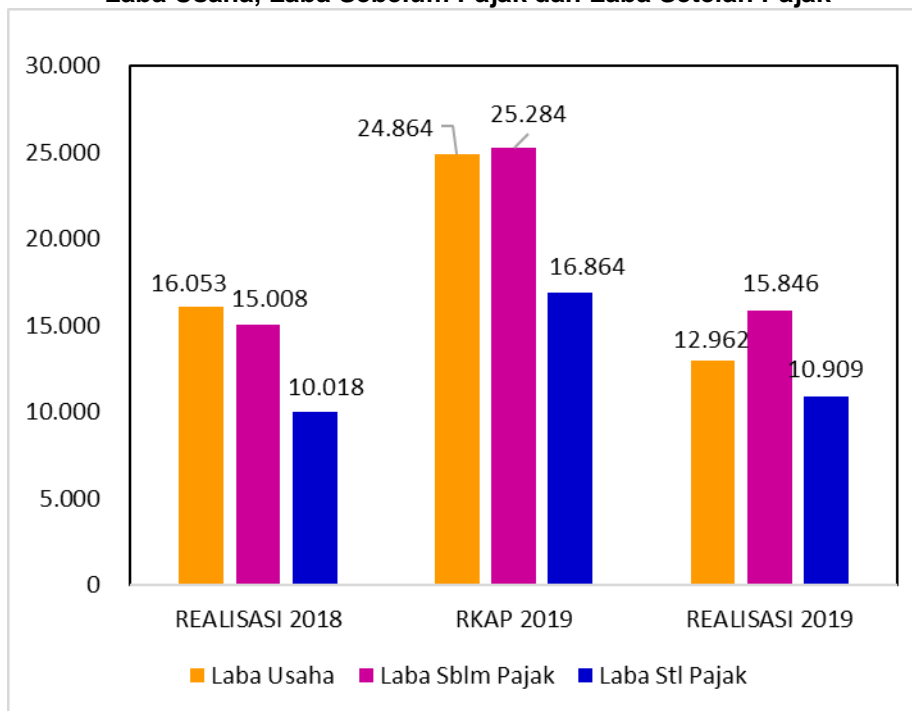
Rincian realisasi program pengawasan internal oleh SPI terdapat pada **Lampiran 21.**

## 2.9. Keuangan dan Akuntansi

Dari operasi perusahaan selama tahun 2019, perusahaan memperoleh keuntungan usaha sebesar Rp. 12.962 miliar, Sedangkan keuntungan bersih perusahaan setelah pajak sebesar Rp. 10.909 miliar atau tercapai sebesar 64,7% terhadap laba bersih target RKAP tahun 2019.

Pola periode tagihan 2 bulanan (by-monthly) untuk proyek proyek loan serta proses pencairan dana memerlukan *collection period* yang cukup panjang. Collection period yang panjang ini semakin menambah peningkatan kebutuhan terhadap modal kerja perusahaan. Dalam tahun 2019, *average collection period* selama 114 hari.

**Gambar 2.4.**  
**Laba Usaha, Laba Sebelum Pajak dan Laba Setelah Pajak**



Perusahaan pada tahun 2019 mengalami peningkatan kinerja apabila dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

## 2.10. Investasi

Dalam tahun 2019 dianggarkan investasi sebesar Rp.10.042 miliar sedangkan realisasinya sebesar Rp. 4.793 miliar atau sebesar 47,7% dari anggaran tahun 2019. Investasi yang dilakukan adalah untuk memenuhi kebutuhan Bangunan/Gedung, Peralatan survai/proyek, inventaris kantor dan kendaraan operasional. Secara rinci realisasi investasi terdapat pada **Lampiran 12**.

## 2.11. Laporan Keuangan

### a. Neraca

Dalam tahun 2019 total aset adalah sebesar Rp 241.589 miliar sementara total aset tahun 2018 sebesar Rp 180.770 miliar sehingga terjadi kenaikan aset pada tahun 2019 sebesar Rp. 60.819 juta sebagai berikut:

– Aset lancar naik sebesar	Rp	38.715 miliar
– Aset tidak lancar (nilai buku) naik sebesar	Rp.	22.104 miliar
Jumlah	Rp.	60.819 miliar

Pada sisi liabilitas dan ekuitas terjadi perubahan sebagai berikut :

- Liabilitas lancar naik sebesar	Rp	44.829 miliar
- Liabilitas tidak lancar naik sebesar	Rp.	6.753 miliar
- Terjadi kenaikan ekuitas sebesar	Rp	9.237 miliar
Jumlah Rp.		60.819 miliar

Kenaikan aset disebabkan adanya Revaluasi aset di tahun 2019

Rincian realisasi Neraca tahun 2019 dapat dilihat pada **Lampiran 1**.

### b. Perhitungan Laba Rugi

Pada tahun 2019 perusahaan membukukan keuntungan setelah pajak sebesar Rp. 10.909 miliar atau tercapai sebesar 64,7% terhadap anggaran 2019 dan sebesar 108,9% dibandingkan realisasi tahun 2018.

Rincian realisasi Laba / Rugi tahun 2019 dapat dilihat pada **Lampiran 2**.

### c. Penerimaan dan Pengeluaran Kas

Laporan Penerimaan dan Pengeluaran Kas menggambarkan besarnya aliran kas yang masuk dan keluar perusahaan dalam mendanai kegiatan perusahaan dalam tahun 2019.

Dalam tahun 2019 dicapai penerimaan dan pengeluaran kas sebagai berikut :

a. Arus kas dari aktivitas operasi	Rp.	8.845 miliar
b. Arus kas dari aktivitas investasi	Rp.	(23.271) miliar
c. Arus kas dari aktivitas pendanaan	Rp.	31.473 miliar
d. Kenaikan (penurunan) kas dan setara kas	Rp.	17.047 miliar
e. Kas dan setara kas awal tahun	Rp.	25.308 miliar
f. Kas dan setara kas akhir tahun	Rp.	42.355 miliar

Rincian realisasi penerimaan dan pengeluaran kas dapat dilihat pada **Lampiran 3**.

### d. Rasio Keuangan

Angka Banding Keuangan ini dibagi menjadi 4 kelompok rasio yaitu :

- Rasio Likuiditas memberikan gambaran kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya.
- Rasio Aktivitas menggambarkan kemampuan masing masing komponen aktiva dalam menghasilkan pendapatan / produksi.
- Rasio Leverage dan Rasio Solvabilitas menggambarkan kemampuan perusahaan memenuhi seluruh kewajiban perusahaan, ditinjau dari aktiva perusahaan maupun modal sendiri perusahaan.
- Rasio Rentabilitas menggambarkan kemampuan komponen aktiva menghasilkan berbagai tingkat laba serta perbandingan saldo laba terhadap pendapatan (produksi).

Realisasi Rasio Keuangan dapat dilihat pada **Lampiran 5**.

## 2.12. Tingkat Kinerja Perusahaan Tahun 2019

Tingkat Kinerja Perusahaan Tahun 2019 berdasarkan Keputusan Menteri BUMN No. KEP-100/MBU/2002 Tanggal 4 Juni 2002 adalah sebagai berikut:

### 1. Aspek Keuangan

No	Rasio	Rumus	Hasil	Skor
1.	ROE	$\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Modal Sendiri}} \times 100\%$	13,28%	16,0
2.	ROI	$\frac{\text{EBIT} + \text{Penyusutan}}{\text{Capital Employed}} \times 100\%$	13,30%	12,0

3.	Cash Ratio	$\frac{\text{Kas / Bank}}{\text{Current Liabilities}} \times 100\%$	35,28%	5,0	
4.	Current Ratio	$\frac{\text{Current Asset}}{\text{Current Liabilities}} \times 100\%$	106,25%	3,0	
5.	Collection Periods	$\frac{\text{Total Piutang Usaha}}{\text{Total Pendpt Usaha}} \times 365 \text{ hr}$	Tahun 2019 : 109 hr	4,0	
			Tahun 2018 : 109 hr		
6.	Inventory Turn Over	$\frac{\text{Total Persediaan}}{\text{Total Pendpt. Usaha}} \times 365 \text{ hr}$	0 hr	5,0	
7.	Total Asset Turn Over	$\frac{\text{Total Pendapatan}}{\text{Capital Employed}} \times 100\%$	Tahun 2019: 79,11%		3,5
			Tahun 2018 : 91,14%		
8.	Total Equity to Total Asset	$\frac{\text{Total Modal Sendiri}}{\text{Total Asset}} \times 100\%$	34,02%		10,0
<b>JUMLAH</b>				<b>58,5</b>	

## 2. Aspek Operasional

Indikator	Bobot	Nilai	Skor	Unsur Unsur Yang Dipertimbangkan
1. Kepercayaan & Kepuasan Pelanggan	5	Baik (80%)	4,0	Kepuasan Pelanggan, Re-Order Project, dll
2. Kualitas Sumber Daya Manusia	5	Baik (80%)	4,0	Pelatihan dan Pengembangan Karyawan, Kaderisasi Pimpinan, dll
3. Research & Development	5	Baik (80%)	4,0	Kepedulian terhadap R & D.
<b>JUMLAH</b>	<b>15</b>		<b>12,0</b>	



**3. Aspek Administrasi**

No	Indikator	Ketentuan		Realisasi Tanggal	Skor
		Batas Waktu	Skor	Penyerahan	
1.	Laporan Hasil Audit KAP tahun 2018	s/d 30 April 2019	3	27 Maret 2018	3,0
		s/d 31 Mei 2019	2	-	
		> 31 Mei 2019	0		
2.	RKAP Tahun 2019	s/d 31 Okt. 2018	3	31 Oktober 2018	3,0
		> 31 Okt. 2018	0		
3.	Laporan Triwulanan				3,0
	a. Triwulan I/2019	30 April 2019		30 April 2019	
	b. Triwulan II/2019	31 Juli 2019		30 Juli 2019	
	c. Triwulan III/2019	31 Oktober 2019		31 Oktober 2019	
	d. Laporan Man. Perusahaan Th. 2019	31 Januari 2020		31 Januari 2019	
4.	Kinerja PKBL Tahun 2019 :				3,0
	a. Efektifitas Penyaluran Dana :				
	- Jumlah dana yang tersedia = Rp. 55.904.156 - Jumlah dana yang tersalurkan = Rp. 51.500.000 Efektifitas penyaluran Dana = $\frac{51.500.000}{55.904.156} \times 100\% = 92,12\%$				
	b. Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman :				2,0
	- Posisi pinjaman kepada Mitra Binaan s/d akhir 2019 = Rp 167.631.685 terdiri dari :				
	- Lancar = Rp. 99.408.000 - Kurang Lancar = Rp. 2.760.000 - Ragu - ragu = Rp. 1.664.000 - Macet = Rp. 63.799.685 Rp. 167.631.685				
	Rata - rata tertimbang kolektibilitas pinjaman :				2,0
	<u>Posisi Pinjaman</u>	<u>Bobot</u>			
	Lancar = Rp. 99.408.000 x 100% = Rp. 99.408.000 Kurang Lancar = Rp 2.760.000 x 75% = Rp. 2.070.000 Ragu - ragu = Rp. 1.664.000 x 25% = Rp. 416.000 Macet = Rp. 63.799.685 x 0% = Rp. 0 Jumlah Rata - rata Tertimbang Kolektibilitas Pinjama = Rp.101.894.000				
	Tingkat kolektibilitas pengembalian pinjaman = $\frac{101.894.000}{167.631.685} \times 100\% = 60,78\%$				
<b>JUMLAH</b>					<b>14,0</b>

Jumlah Skor Tingkat Kesehatan PT. Indra Karya (Persero) Tahun Buku 2019 adalah sebagai berikut :

• Aspek Keuangan	=	58,5
• Aspek Operasional	=	12,0
• Aspek Administrasi	=	14,0
<b>Jumlah</b>	=	<b><u>84,5</u></b>

Penggolongan Tingkat Kesehatan adalah “**SEHAT**” (AA)”

### 2.13. *Key Performance Indicators (KPI)*

*Key Performance Indicators (KPI)* perusahaan tahun 2019 yang diukur berdasarkan perspektif Kriteria Penilaian Kinerja Unggul (KPKU) terdiri dari :

- A. Keuangan dan Pasar :
  1. Kontrak Baru
  2. Return on Equity (ROE)
  3. EBITDA Margin
  4. Sales
  5. Total Asset
- B. Fokus Pelanggan dan Pasar :
  1. Kepuasan Pelanggan
  2. MoU/PKS
- C. Efektifitas Produk dan Proses
  1. Efisiensi (prosentase HPP terhadap sales)
  2. Pengembangan Baru/Pasar Baru
  3. Ketepatan Waktu Penyelesaian Pekerjaan
  4. ERP
- D. Fokus Tenaga Kerja :
  1. Jumlah Sertifikasi Tenaga Ahli
  2. Produktifitas Pegawai (Revenue per Employee)
  3. Net Profit per Employee
- E. Kepemimpinan, Tata Kelola & Tanggung Jawab Kemasyarakatan :
  1. Good Corporate Governance
  2. Opportunity For Improvement (KPKU)
  3. Tingkat Compliance Portal BUMN dan Ketepatan Penyampaian Laporan Berkala
  4. Capaian Capital Expenditure
  5. PKBL (Program Kemitraan dan Bina Lingkungan)
    - a. Penyaluran Dana Program Kemitraan (tingkat efektifitas)
    - b. Penyaluran Dana Bina Lingkungan (tingkat efektifitas)
    - c. Tingkat Pengembalian (kolektibilitas) dana Program Kemitraan Agent of Development

Definisi dan uraian dari 18 indikator *Key Performance Indicators (KPI)* PT. Indra Karya adalah sebagai berikut :

**PERSPEKTIF – A  
KEUANGAN DAN PASAR**

INDIKATOR <b>A1</b>	<b>Kontrak Baru</b>
Definisi	Total Nilai Kontrak Baru yang diperoleh (incl. PPN 10%)
Satuan	Jutaan Rupiah
Parameter	Tercapainya Kontrak Baru yang diraih
Formula	Total Nilai Kontrak Baru yang diperoleh
Cara Penilaian	$\frac{\text{Real. Kontrak Baru}}{\text{Target Kontrak Baru}} \times \text{bobot}$
Frekuensi	Triwulan dan Tahunan
Sumber data	Laporan Manajemen Triwulanan & Tahunan
Polarisasi	Semakin besar semakin baik

INDIKATOR <b>A2</b>	<b>Return on Equity</b>
Definisi	Mengukur profitabilitas perusahaan dari total ekuitas
Satuan	%
Parameter	Prosentase Laba Setelah Pajak Dibagi dengan ekuitas
Formula	$\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Ekuitas}} \times 100\%$
Cara Penilaian	$\frac{\text{Real. Return On Equity}}{\text{Target Return On Equity}} \times \text{bobot}$
Frekuensi	Triwulan dan Tahunan
Sumber data	Laporan Manajemen Triwulanan & Tahunan
Polarisasi	Semakin besar semakin baik

INDIKATOR <b>A3</b>	<b>EBITDA Margin</b>
Definisi	Indikator ini dipergunakan untuk mengukur efisiensi yang dihasilkan oleh perusahaan. Peningkatan indikator ini menunjukkan keberhasilan perusahaan dalam peningkatan efisiensinya
Satuan	%
Parameter	Laba sebelum Bunga, Pajak, Penyusutan dan Amortisasi dibanding dengan perolehan pendapatan
Formula	$\text{EBITDA} / \text{Jumlah Pendapatan Usaha} \times 100\%$
Cara Penilaian	$\frac{\text{Real. EBITDA Margin}}{\text{Target EBITDA Margin}} \times 100\%$
Frekuensi	Triwulan dan Tahunan
Sumber data	Laporan Manajemen Triwulanan & Tahunan
Polarisasi	Semakin Besar semakin baik

INDIKATOR <b>A4</b>	<b>Pendapatan Usaha</b>
Definisi	Jumlah Pendapatan Usaha Pada Tahun Berjalan
Satuan	Ribuan Rupiah
Parameter	Pencapaian Jumlah Pendapatan pada tahun berjalan
Formula	Jumlah Pendapatan Usaha Pada Tahun Berjalan
Cara Penilaian	$\frac{\text{Real. Pendapatan usaha}}{\text{Target Pendapatan Usaha}} \times \text{bobot}$
Frekuensi	Triwulan dan Tahunan
Sumber data	Laporan Manajemen Triwulanan & Tahunan
Polarisasi	Semakin besar semakin baik

INDIKATOR <b>A5</b>	<b>Total Aset</b>
Definisi	Jumlah Total Asset Perusahaan Pada Tahun Berjalan
Satuan	Ribuan Rupiah
Parameter	Pencapaian Total Asset pada tahun berjalan
Formula	Jumlah Total Asset Pada Tahun Berjalan
Cara Penilaian	$\frac{\text{Realisasi Total Asset}}{\text{Rencana Total Asset}} \times \text{bobot}$
Frekuensi	Triwulan dan Tahunan
Sumber data	Laporan Manajemen Triwulanan & Tahunan
Polarisasi	Semakin besar semakin baik

**PERSPEKTIF – B  
FOKUS PELANGGAN**

<b>INDIKATOR B1</b>	<b>KEPUASAN PELANGGAN</b>
Definisi	Indikator yang menunjukkan pencapaian tingkat persepsi kepuasan pelanggan yang didasarkan pada hasil survey kepuasan pelanggan pada akhir masa kontrak pekerjaan
Satuan	%
Parameter	Penilaian Kepuasan Pelanggan tahunan pada tahun pengukuran sesuai hasil survey
Formula	Prosentase Nilai Hasil Survey Kepuasan Pelanggan
Cara Penilaian	Prosentase Nilai Hasil Survey Kepuasan Pelanggan
Frekuensi	Tahunan
Sumber data	Laporan Manajemen Tahunan
Polarisasi	Semakin besar skor semakin baik

<b>INDIKATOR B2</b>	<b>PENINGKATAN KERJA SAMA/MOU</b>
Definisi	Indikator yang menunjukkan pencapaian sinergi antar BUMN
Satuan	Mou
Parameter	Realisasi sinergi antar BUMN
Formula	$(\text{Jumlah Realisasi Sinergi} / \text{Jumlah Rencana Sinergi}) \times 100\%$
Cara Penilaian	Prosentase Jumlah Realisasi Sinergi dibandingkan Rencana Jumlah Sinergi
Frekuensi	Triwulan dan Tahunan
Sumber data	Laporan dari Biro Pemasaran dan Sumber Daya
Polarisasi	Semakin besar semakin baik

**PERSPEKTIF – C  
EFEKTIFITAS DAN PROSES**

INDIKATOR <b>C1</b>	<b>Efisiensi (persentase HPP terhadap Sales)</b>
Definisi	Menilai tingkat Efisiensi pengeluaran HPP yang dihitung dari jumlah pendapatan pada tahun berjalan.
Satuan	%
Parameter	Biaya Langsung dibandingkan dengan Pendapatan Usaha
Formula	Jumlah HPP / Jumlah Pendapatan
Cara Penilaian	$\frac{\text{Real. HPP}}{\text{Jumlah Pendapatan}} \times 100\%$
Frekuensi	Triwulan dan Tahunan
Sumber data	Laporan Manajemen Triwulanan & Tahunan
Polarisasi	Semakin kecil semakin baik

INDIKATOR <b>C2</b>	<b>Pengembangan Baru/Pasar Baru (Bisnis Baru)</b>
Definisi	Jumlah Pengembangan hasil Produk Baru/Pasar Baru (Bisnis Baru)
Satuan	Paket
Parameter	Prosentase besar kecilnya Pengembangan Baru/Pasar Baru (Bisnis Baru)
Formula	Pengembangan Baru/Pasar Baru : Rencana Pengembangan Baru/Pasar Baru (Bisnis Baru)
Cara Penilaian	Realisasi Pasar Baru (Bisnis Baru)/ Rencana Pasar Baru (Bisnis Baru)
Frekuensi	Triwulanan dan Tahunan
Sumber data	Laporan Manajemen Triwulanan & Tahunan
Polarisasi	Semakin besar semakin baik

INDIKATOR <b>C3</b>	<b>Punctuality</b>
Definisi	Mengukur Ketepatan waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan suatu proyek.
Satuan	Paket
Parameter	Ketepatan waktu dalam mengerjakan proyek sesuai dengan jadwal pengerjaan proyek
Formula	Jumlah Proyek tepat Waktu dibandingkan dengan Jumlah Proyek Baru Single Years
Cara Penilaian	$(\text{Realisasi Punctuality} / \text{Target Punctuality}) \times 100\%$
Frekuensi	Triwulanan dan Tahunan
Sumber data	Laporan Manajemen Triwulanan & Tahunan
Polarisasi	Semakin besar semakin baik

**PERSPEKTIF – D  
FOKUS TENAGA KERJA**

INDIKATOR <b>D1</b>	<b>Jumlah Pegawai Yang Disertifikasi S/d Tahun Berjalan</b>
Definisi	Tenaga ahli yang berkompeten di bidangnya dapat diindikasikan dari sertifikasi yang diperoleh.
Satuan	Sertifikat
Parameter	Jumlah sertifikasi yang dimiliki sampai dengan tahun berjalan
Formula	Jumlah sertifikasi yang dimiliki + Penambahan sertifikasi s/d tahun berjalan
Cara Penilaian	Jumlah Realisasi sertifikasi Tenaga Ahli dibagi dengan Target Jumlah sertifikasi
Frekuensi	Triwulan dan Tahunan
Sumber data	Laporan Manajemen Triwulanan & Tahunan
Polarisasi	Semakin besar semakin baik

INDIKATOR <b>D2</b>	<b>Produktivitas Pegawai (Revenue per Employee)</b>
Definisi	pendapatan yang dihasilkan perusahaan dari setiap pegawai tetap yang dimiliki oleh perusahaan. Indikator ini menunjukkan produktivitas yang dihasilkan oleh masing-masing pegawai dalam aktivitas usaha perusahaan
Satuan	Ribuan Rupiah
Parameter	Jumlah Pendapatan dibagi jumlah pegawai tetap
Formula	Jumlah Pendapatan / Pegawai tetap
Cara Penilaian	$(\text{Realisasi Revenue per employee} / \text{Target Revenue per employee}) \times 100\%$
Frekuensi	Triwulan dan Tahunan
Sumber data	Laporan Manajemen Triwulanan & Tahunan
Polarisasi	Semakin besar semakin baik

INDIKATOR <b>D3</b>	<b>Net Profit per Employee</b>
Definisi	laba bersih yang dihasilkan perusahaan dari setiap pegawai tetap yang dimiliki oleh perusahaan. Peningkatan indikator ini menunjukkan profitabilitas yang dihasilkan oleh pegawai dalam aktivitas usaha perusahaan).
Satuan	Ribuan Rupiah
Parameter	Jumlah Laba bersih dibagi jumlah pegawai tetap
Formula	Jumlah Laba bersih / Pegawai tetap
Cara Penilaian	$(\text{Realisasi Net Profit per employee} / \text{Target Net Profit per employee}) \times 100\%$
Frekuensi	Triwulan dan Tahunan
Sumber data	Laporan Manajemen Triwulanan & Tahunan
Polarisasi	Semakin besar semakin baik

**PERSPEKTIF – E**  
**KEPEMIMPINAN, TATA KELOLA DAN TANGGUNG JAWAB KEMASYARAKATAN**

INDIKATOR	Good Corporate Governance
<b>E1</b>	
Definisi	Indikator yang menunjukkan hasil pelaksanaan GCG di Perusahaan
Satuan	Skor
Parameter	Realisasi hasil Skor asesmen GCG Perusahaan
Formula	Penilaian aspek GCG perusahaan dari Hasil Asesmen
Cara Penilaian	(Realisasi hasil skor asesmen GCG / target skor ) x bobot
Frekuensi	Tahunan
Sumber data	Laporan Hasil Penilaian GCG Perusahaan
Polarisasi	Semakin besar semakin baik

INDIKATOR	Opportunity For Improvement (KPKU)
<b>E2</b>	
Definisi	Indikator yang menunjukkan pencapaian Target perusahaan dalam rangka Penilaian Skor KPKU
Satuan	Skor
Parameter	Realisasi hasil Skor KPKU Perusahaan
Formula	Skor KPKU berdasarkan assessment
Cara Penilaian	(Realisasi hasil skor KPKU / target skor ) x bobot
Frekuensi	Tahunan
Sumber data	Laporan Hasil Assessment KPKU Perusahaan
Polarisasi	Semakin besar semakin baik

INDIKATOR	Tingkat Compliance Portal BUMN & ketepatan penyampaian laporan berkala BUMN secara elektronik
<b>E3</b>	
Definisi	Ketepatan Waktu dalam penyampaian Laporan Berkala melalui Portal BUMN
Satuan	%
Parameter	Jumlah Laporan Tepat Waktu dan Jumlah Laporan Berkala yang harus disampaikan
Formula	( Jumlah Laporan Tepat Waktu / Jumlah Laporan harus disampaikan ) x 100%
Cara Penilaian	[ ( Jumlah Laporan Tepat Waktu / Jumlah Laporan harus disampaikan ) / Target] x bobot
Frekuensi	Triwulanan & Tahunan
Sumber data	Laporan pemenuhan portal BUMN
Polarisasi	Semakin besar semakin baik



INDIKATOR	<b>E4</b>	<b>Perencanaan Strategis : Capaian Capital Expenditure</b>
Definisi	Capaian biaya-biaya yang dikeluarkan dalam rangka memperoleh aktiva tetap	
Satuan	Ribuan Rupiah	
Parameter	Jumlah penambahan aktiva tetap pada tahun berjalan	
Formula	Jumlah Penambahan Aktiva Tetap Tahun Berjalan	
Cara Penilaian	[Jumlah Penambahan Aktiva Tetap Tahun Berjalan / Jumlah Rencana Penambahan Aktiva Tetap] x bobot	
Frekuensi	Triwulanan & Tahunan	
Sumber data	Laporan Manajemen Triwulanan & Tahunan ( Investasi )	
Polarisasi	Semakin mendekati target semakin baik	

INDIKATOR	<b>E5a</b>	<b>PKBL : Penyaluran dana Program Kemitraan (tingkat efektivitas) 80% dari dana tersedia</b>
Definisi	Penilaian efektivitas Penyaluran dana Program Kemitraan sebesar 80% dari dana tersedia	
Satuan	%	
Parameter	(Jumlah Realisasi Penyaluran tahun berjalan	
Formula	(Jumlah Realisasi Penyaluran / dana tersedia) x 100%	
Cara Penilaian	(Prosentase realisasi Penyaluran / Prosentase target ) x bobot	
Frekuensi	Tahunan	
Sumber data	Laporan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan	
Polarisasi	Semakin besar semakin baik	

INDIKATOR	<b>E5b</b>	<b>PKBL : Penyaluran dana Bina Lingkungan (tingkat efektivitas) 80% dari dana tersedia</b>
Definisi	Penilaian efektivitas Penyaluran dana Bina Lingkungan sebesar 80% dari dana tersedia	
Satuan	%	
Parameter	(Jumlah Realisasi Penyaluran tahun berjalan	
Formula	(Jumlah Realisasi Penyaluran / dana tersedia) x 100%	
Cara Penilaian	(Prosentase realisasi Penyaluran / Prosentase target ) x bobot	
Frekuensi	Tahunan	
Sumber data	Laporan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan	
Polarisasi	Semakin besar semakin baik	

<b>INDIKATOR</b>  <b>E5c</b>	<b>PKBL : Tingkat pengembalian (kolektibilitas) dana Program Kemitraan sebesar 80%</b>
Definisi	Penilaian kolektabilitas pengembalian pinjaman dana Program Kemitraan sebesar 80% dari dana tersedia
Satuan	%
Parameter	Jumlah Realisasi Pengembalian pinjaman tahun berjalan
Formula	$(\text{rata-rata tertimbang Pengembalian pinjaman} / \text{Jumlah Pinjaman yang disalurkan}) \times 100\%$
Cara Penilaian	$(\text{Realisasi Kolektibilitas Program kemitraan} / \text{Target Kolektibilitas Program kemitraan}) \times \text{bobot}$
Frekuensi	Tahunan
Sumber data	Laporan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan
Polarisasi	Semakin besar semakin baik

Hasil penilaian KPI Perusahaan tahun 2019 menunjukkan hasil yang cukup baik dengan nilai **90,09%**. Secara lengkap KPI perusahaan tahun 2019 disajikan pada **Lampiran 22**.

#### 2.14. Realisasi Program Kemitraan dan Bina Lingkungan

##### (1) Pelaksanaan Program Pembinaan dan Bantuan Dana Kemitraan Tahun 2019

- a. Dalam tahun 2019 Program kemitraan memberikan bantuan modal kerja pada mitra binan baru (8 mitra binan) sebesar Rp. 45.000.000 dan untuk Program Bina Lingkungan memberikan bantuan sebesar Rp. 233.781.400 untuk bantuan sarana ibadah/panti asuhan, sarana pendidikan/pelatihan/atau, bantuan pelestarian alam, bantuan sosial dan acara BHUN tahun 2019.
- b. Kendala dalam Pelaksanaan Program Kemitraan :  
Pada dasarnya pelaksanaan program pembinaan Kemitraan di PT. Indra Karya tidak mengalami hambatan yang berarti karena dana yang berasal perusahaan sebagian besar telah direalisasikan penyalurannya kepada mitra binan yang membutuhkan sebagai pinjaman modal kerja .
- c. Pendapat Direksi atas pelaksanaan Program dan Bantuan Dana Kemitraan tahun 2019.

Secara garis besar, pelaksanaan program pembinaan dan bantuan dana program kemitraan tahun 2019 dapat berjalan dengan baik, namun perlu lebih ditingkatkan sehingga kepada mitra binan yang cenderung menunggak dapat memahami manfaat bantuan dana tersebut dan mempertanggungjawabkan dalam penyelesaian angsurannya.

##### (2) Realisasi Penerimaan dan Pengeluaran Dana Kemitraan 2019 :

a. Saldo Awal	Rp.	799.900
b. Penerimaan :		
♦ Tambahan dana dari BUMN Pembina	Rp.	0
♦ Penerimaan angsuran pokok pinjaman	Rp.	52.256.000
♦ Pendapatan Jasa Administrasi Pinjama	Rp.	3.184.744
♦ Pendapatan Lain-lain	Rp.	(75,338)
Jumlah penerimaan (b)	Rp.	56.165.306

c. Pengeluaran :	
♦ Penyaluran pinjaman kpd. Mitra Binaan	Rp. 51.500.000
♦ Biaya lain-lain	Rp. 0
♦ Jumlah pengeluaran (c)	<u>Rp. 51.500.000</u>
d. Saldo akhir tahun 2019 (a + b – c)	<u>Rp. 4.665.306</u>

## (3) Realisasi Penerimaan &amp; Pengeluaran Program Bina Lingkungan Tahun 2019 :

a. Saldo awal	Rp. 82.509
b. Penerimaan :	
- Tambahan dana dari BUMN Pembina	Rp. 234.438.265
- Penerimaan Lain lain	Rp. (159.520)
Jumlah Penerimaan	<u>Rp. 234.361.254</u>
c. Pengeluaran :	
- Bantuan Sarana Pendidikan	Rp. 88.000.000
- Bantuan Sarana Ibadah	Rp. 27.874.400
- Bantuan Sosial	Rp. 77.967.000
- Bantuan Pelestarian Alam	Rp. 8.000.000
- Acara BHUN 2019	<u>Rp. 31.940.000</u>
Jumlah Pengeluaran	<u>Rp. 233.781.400</u>
d. Saldo akhir	<u>Rp. 579.854</u>

Uraian lengkap perihal Realisasi Program Kemitraan dan Bina Lingkungan tahun 2019 dapat dilihat dalam laporan terpisah.

Gambaran pokok perusahaan tahun 2019 (anggaran serta realisasi tahun 2019) dapat dilihat pada **Lampiran 6**. Perbandingan Kuantitatif Laporan Manajemen Tahunan Tahun 2019.

## **BAB III**

# **KEMITRAAN DAN ANAK PERUSAHAAN**

**BAB III****SINERGI DAN ANAK PERUSAHAAN****3.1. Sinergi antar BUMN**

Pada Tahun 2019 pencapaian upaya kemitraan kerja sama sinergi antar BUMN telah membuahkan hasil yaitu mendapatkan/mengerjakan CAPEX dari PT. Bhandha Ghara Reksa (Persero). Upaya yang saat ini dan sudah dilakukan adalah melakukan secara intensif rencana kerja sama strategis antara lain dengan PT. PJT II, PT. JIEP dan PT. ASDP yang saat ini masih dalam progress kearah sinergi bisnis.

**3.2. Kemitraan Dengan Mitra Usaha Lain**

Kemitraan dengan mitra usaha lain telah dilakukan bersama-sama melaksanakan jasa konsultansi, antara lain :

- (1) Fakultas Teknik Universitas Brawijaya Malang dalam bidang-bidang berikut :
  - a. Studi dan penelitian khusus pada pengembangan Sumber Daya Air (Model Test), Aplikasi Geoteknik dan pengembangan wilayah.
  - b. Studi dan penelitian yang berfungsi sebagai studi penunjang pada pelaksanaan proyek.
- (2) Badan Pengkajian dan Pengembangan Teknologi (BPPT) untuk pelaksanaan Kajian Likuifaksi Gempa Palu.
- (3) Institusi pendidikan tinggi lainnya seperti Lemtek UI, LAPI ITB dan FT. UNS Solo dalam rangka pemenuhan kebutuhan tenaga ahli yang tidak dimiliki oleh PT. Indra Karya (Persero).

**3.3. Kemitraan Asing**

Kemitraan dengan mitra asing dilakukan dengan Konsultan asing seperti Nippon Koei Co. Ltd. (Jepang), CTI Engineering International Co. Ltd. (Jepang), Sinotech Engineering (Taiwan), KRC (Korea), SMEC (Australia), WAPCOS Ltd (India), Oriental Ltd (Jepang), Newjec Inc (Jepang), Yachiyo Eng Co, Ltd. (Jepang).

**3.4. Anak Perusahaan dan Afiliasi**

Saat ini PT. Indra Karya tidak memiliki anak perusahaan dan afiliasinya.



# BAB IV

# RESTRUKTURISASI

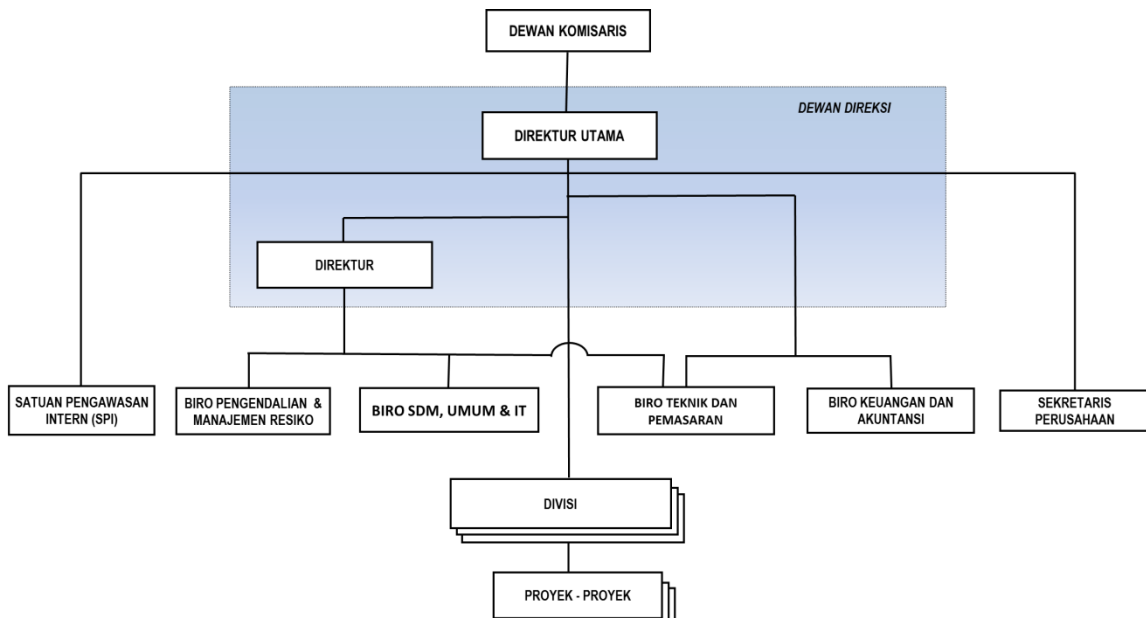
## BAB IV RESTRUKTURISASI

Pada Tahun 2019 perusahaan telah melakukan kegiatan restrukturisasi Organisasi yaitu melakukan perubahan struktur organisasi dengan penambahan Biro Sumber Daya Manusia, Umum dan Teknologi Informasi melalui Keputusan Direksi Nomor 015/KPTS/IKA/2019 tanggal 17 Juni 2019 tentang Perubahan Struktur Organisasi Perusahaan PT. Indra Karya (Persero).

Hal ini dilakukan dalam rangka memperkuat dan memenuhi kebutuhan sumber daya perusahaan yang semakin meningkat, sehingga perlu adanya penguatan dan pengkhususan unit kerja/biro di tingkat pusat untuk menjadi biro tersendiri.

Biro Sumber Daya Manusia, Umum dan Teknologi Informasi yang dipimpin oleh Kepala Biro. Biro ini memiliki tugas dan tanggung jawab antara lain menyelenggarakan aktifitas perusahaan dalam fungsi pengelolaan sumber daya manusia yang meliputi perencanaan kebutuhan, pengembangan sistem manajemen sumber daya manusia, perencanaan dan pelaksanaan pengembangan potensi dan kapasitas karyawan, termasuk pengelolaan unit kerja umum dan unit kerja informasi teknologi.

**Gambar 4.5**  
**Struktur Organisasi**



## **BAB V**

# **TINDAK LANJUT ATAS ARAHAN RUPS**



**BAB V****TINDAK LANJUT TERHADAP KEPUTUSAN RUPS****5.1. Tindak Lanjut Atas Arahan RUPS**

Pengarahan Pemegang Saham pada Rapat Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) tahun 2019 dan RKA PKBL tahun 2019 tanggal 11 Januari 2019 serta tindak lanjut atas arahan tersebut adalah :

1. RKAP, RKA PKBL, RKA Dewan Komisaris dan KPI Dewan Komisaris Tahun 2019 yang telah disahkan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari keputusan ini dan menjadi pedoman Direksi dalam melaksanakan program kerja serta sebagai sarana pemantauan /pengawasan Dewan Komisaris pada tahun 2019. Untuk itu Dewan Komisaris dan Direksi PT. Indra Karya (Persero) diminta komitmennya untuk mengupayakan yang terbaik (*best effort*) dalam mencapai target-target RKAP dengan mengacu pada prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* dan profesionalisme sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan.

Tindak Lanjut

Direksi terus berkomitmen dan berusaha memberikan serta mengupayakan yang terbaik (*best effort*) dalam mencapai target-target dalam RKAP, RKA PKBL, RKA Dewan Komisaris dan KPI Dewan Komisaris tahun 2019 dengan berpedoman pada prinsip-prinsip GCG.

2. Penyusunan Indikator Pencapaian kinerja (KPI) serta implementasi pola *reward & punishment* agar ditetapkan secara konsisten pada semua level manajemen. Diupayakan setiap Divisi harus mampu menjadi *profit center* dan memberikan kontribusi yang optimal bagi pertumbuhan perusahaan.

Tindak Lanjut

Perusahaan telah melakukan penetapan indikator pencapaian kinerja (KPI) yang dikaitkan dengan reward and punishment pada setiap Divisi. Pencapaian kinerja triwulanan setiap Divisi dievaluasi dan dinilai seiring dengan target pencapaian KPI tahunan perusahaan.

3. Direksi diminta agar selalu mengupayakan sinergi antara BUMN dengan mengacu pada instruksi Menteri BUMN No: KEP-109/MBU/2002 tentang sinergi antar BUMN dan Peraturan Menteri No : PER-15/MBU/2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Negara BUMN Nomor : PER-05/MBU/2008 tentang Pedoman Umum Pelaksanaan Pengadaan Barang dan Jasa BUMN dan *Road Map* Tahun 2015-2019, dan pelaksanaannya tetap memperhatikan tatakelola perusahaan yang baik.

Tindak Lanjut :

Perusahaan telah melakukan upaya kemitraan dan sinergi BUMN dengan :

1. PT. BGR untuk pemutahiran fasilitas gudang terintegrasi di kota Medan dan kota Lampung.
2. PT. JIEP, PT. PJT II, dan PT. ASDP proses sinergi untuk kerja sama strategis pada layanan Bidang Usaha Penyediaan dan Pengelolaan Air Bersih.
4. Direksi agar proaktif dalam upaya meningkatkan pendapatan dengan tetap didasarkan pada analisis/kajian yang cermat dan komprehensif.

Tindak Lanjut

Dalam upaya meningkatkan pendapatan usaha, perusahaan telah mendorong dengan melaksanakan monitoring EKPP (Evaluasi Kinerja Produktifitas Proyek) pada setiap proyek berjalan secara konsisten baik mingguan maupun bulanan terhadap aspek FBMWLS (Fungsi, Biaya, Mutu, Waktu, Likuiditas dan Safety).

5. Manajemen *cash flow* agar dikelola secara lebih cermat dan hati-hati dengan mengoptimalkan program efisiensi biaya sehingga target laba bersih tahun 2019 dapat tercapai.

Tindak Lanjut:

Telah dilakukan upaya efisiensi biaya terbukti dari realisasi biaya langsung proyek yang lebih kecil dari rencana, sehingga terjadi peningkatan pada laba usaha.

6. Dalam rangka persiapan pembentukan Holding Infrastruktur, Direksi dengan pengawasan Dewan Komisaris diminta untuk melakukan restrukturisasi internal di bidang operasional, keuangan, sistem Teknologi Informasi dan SDM.

Tindak Lanjut :

Sesuai dengan arahan dari Kementerian BUMN bahwasanya Perusahaan telah membentuk dan menyusun Tim Holding melalui kelompok kerja dari kelompok kerja Legal, SDM/HRD, Keuangan, Operasi dan Humas/IT. Setiap kelompok kerja masing-masing tim yang ditunjuk akan selalu berkoordinasi baik melalui pertemuan dan atau grup whatsapp dengan Lead Holding dan member holding yang secara kontinyu dan seluruh perkembangan disampaikan kepada Direksi.

7. Pengelolaan Piutang agar diperbaiki khususnya pada kecepatan kolektibilitasnya guna menjaga kelancaran perputaran modal kerja internal dan meminimalkan *cost of fund* dari pendanaan eksternal.

Tindak Lanjut :

Sampai akhir tahun 2019 arahan mengenai pengelolaan piutang dan kecepatan kolektabilitas, perusahaan telah melakukan upaya percepatan pengakuan prestasi (BAPP) menjadi berita acara invoice (BAI).

8. Dalam rangka pelaksanaan Investasi, Direksi diminta untuk :
- Perencanaan anggaran investasi agar dialokasikan terhadap pengadaan yang kemungkinan dapat direalisasikan.
  - Belanja modal diupayakan tercapai sekurang-kurangnya program 100% dan fisik 75%.
  - Mengutamakan penggunaan produk dalam negeri.
  - Memperhatikan kondisi *cash flow* perusahaan dan diupayakan yang dapat berdampak langsung pada peningkatan pendapatan perusahaan.
  - Proses pengadaan investasi agar dilaksanakan sesuai ketentuan yang berlaku.

Tindak Lanjut :

Terhadap pelaksanaan investasi di tahun 2019 akan kami sesuaikan dengan arahan dari pemegang saham.

Sampai dengan Tahun 2019 investasi yang dilaksanakan sebesar Rp. 7.442 milyar atau sebesar 74,1% dari rencana investasi anggaran tahun 2019 sebesar Rp. 10,042 milyar.

9. Untuk mendukung pengambilan keputusan manajemen secara cepat dan akurat, *Enterprise Resource Planning (ERP)* diharapkan sudah dapat diimplementasikan pada tahun 2019.

Tindak Lanjut :

Sampai dengan saat ini, pelaksanaan Enterprise Resource Planning (ERP) dalam tahap inisiasi kerjasama sinergi dengan perusahaan BUMN bidang telekomunikasi & teknologi.

10. Dalam rangka pelaksanaan pengawasan dan pembinaan BUMN secara lebih efektif dan efisien, perusahaan diminta untuk melakukan penyampaian data, laporan dan dokumen kepada Kementerian BUMN secara elektronik secara tepat waktu dan konsisten serta memenuhi seluruh tugas dan tanggung jawab lainnya sesuai peraturan Menteri BUMN Nomor PER-18/MBU/10/2014.

Tindak Lanjut :

Penyampaian data, laporan dokumen secara elektronik terus dilakukan secara tepat waktu.

11. Dewan Komisaris diminta untuk memonitor, mengawasi dan mengevaluasi pelaksanaan RKAP Tahun 2019 serta menyampaikan laporannya secara berkala kepada Pemegang Saham sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Tindak Lanjut

Dewan Komisaris telah menyusun program berkala dalam rangka fungsi pengawasan dan evaluasi pada Tahun 2019.

12. Dalam rangka pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) maka perlu maka perlu diperhatikan hal-hal sebagai berikut :

- Menyampaikan laporan berkala secara tepat waktu sesuai batas waktu yang ditentukan

dalam Peraturan Menteri BUMN Nomor : PER-08/MBU/2013 tanggal 10 September 2013 sebagaimana telah diubah terakhir dengan PER -09/MBU/07/2015 tanggal 03 Juli 2015 tentang PKBL.

- Terhadap pelaksanaan RKA PKBL Tahun 2019 RUPS dapat menyetujui RKA PKBL Tahun 2019 berdasarkan hasil pembahasan final antara unit Keasdepan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan dengan Direksi.

#### Tindak Lanjut

pada tahun 2019 program kemitraan telah merealisasikan penyaluran pinjaman untuk modal kerja sebesar Rp. 45.000.000,- kepada 9 (sembilan) mitra binaan baru di daerah JABODETABEK dari anggaran Program Kemitraan (PK) sebesar Rp. 24.349.259,- dengan rincian sebagai berikut :

1. Warung Makan Kastono, Bekasi Jawa Barat Sebesar Rp. 10.000.000,-
2. Warung Kelontong Kokom, Kemanggisan Jakarta Barat Sebesar Rp. 5.000.000,-
3. Warung Kelontong Dini, Kemanggisan Jakarta Barat Sebesar Rp. 5.000.000,-
4. Warung Makan dan Minuman Indah, Buaran Duren Sawit Jakarta Timur sebesar Rp. 5.000.000,-
5. Warung Kelontong Tri, Komplek Kostrat, Jakarta Selatan sebesar Rp. 5.000.000,-
6. Warung Kelontong Nina, Cawang, Jakarta Timur Rp.5.000.000,-
7. Kantin Teratai, Ciracas, Jakarta Timur sebesar Rp. 5.000.000,-
8. Warung Kelontong Jadi, Bojong Kulur, Bogor sebesar Rp. 5.000.000,-
9. Warung Bakmi Ayam "34" Jakarta Timur, Sebesar Rp. 6.500.000,-

Untuk Program Bina Lingkungan pada tahun 2019 PT. Indra Karya (Persero) telah merealisasikan pemberian bantuan sebesar Rp. 233.781.400,- dari anggaran Bina Lingkungan (BL) sebesar Rp. 232.904.369,- yaitu :

1. untuk Pembangunan Sarana Mandi Cuci Kakus (MCK), Penyediaan Sarana Air Bersih, Renovasi tempat wudhu mushola di Seuseupan Kulon, Desa Gobang Kec. Rumpin Bogor sebesar Rp. 60.735.000,-.
2. Bantuan sosial untuk santunan Anak Yatim Piatu dan Dhuafa dalam rangka HUT INKINDO DKI yang ke 37 sebesar Rp. 5.000.000,-.
3. Safari Ramadhan PT. Indra Karya (Persero) dengan memberikan santunan pada anak yatim dan piatu sebanyak 50 (lima puluh) anak dan pemberian 50 (lima puluh) Al-quran untuk Yayasan Cahaya Alam Bitara Bekasi, Masjid Nurul Fathon Lenteng Agung Jakarta Selatan dan Mushola Ya Mujiba Sailin di Ciracas Jakarta Timur sebesar Rp. 17.000.000,-.
4. Bersama dengan PT. Biro Klasifikasi Indonesia (Persero), PT. Boma Bisma Indra (Persero) dan PT. Indra Karya (Persero) merenovasi Masjid Al-Barokah di Desa Cikahuripan Lembang Bandung Jawa Barat sebesar Rp. 16.306.400,-.
5. Penebaran Bibit ikan (Pelestarian alam) di Pintu Air Malakasari Banjir Kanal Timur Jakarta Timur (10.000) ikan dan seremonial dalam rangka BHUN tahun 2019 sebesar Rp. 38.940.000,-.
6. Bantuan Sosial berupa Air Minum Dalam Kemasan (Infresh) untuk masjid Al-Hikmah Utama Karya sebesar Rp. 7.800.000,-
7. Bantuan Buku Bacaan untuk Taman Bacaan Kelompok Pengawas Masyarakat di Tambakrejo Tanjungmas, RT, 04, RW. 16 Semarang Utara Kota Semarang sebesar Rp. 20.000.000,-
9. Bantuan Buku, peralatan dan Pelatihan/Pendampingan untuk Taman Bacaan di Desa Jati Indah, Kecamatan Tanjung Bintang, Kabupaten Lampung Selatan, Lampung



sebesar Rp. 68.000.000,-

13. Direksi agar mempercepat tindak lanjut rekomendasi hasil Audit dari Auditor Eksternal maupun Internal.

Tindak Lanjut :

Rekomendasi hasil audit dari Auditor Eksternal maupun Internal secara bertahap ditindaklanjuti pada tahun 2019.

14. RKAP 2019 yang telah disahkan RUPS, agar dirinci (*breakdown*) secara triwulanan dan semesteran, guna mendukung dalam pelaksanaan evaluasi kinerja secara triwulanan dan semesteran, bagi Dewan Komisaris dan Pemegang Saham.

Tindak Lanjut :

RKAP 2019 telah dibuat detail dalam bentuk rencana triwulanan RKAP Tahun 2019.

15. Dalam pelaksanaan RKAP 2019, Direksi agar memperhatikan pula Tanggapan Dewan Komisaris sebagaimana dalam suratnya Nomer: 016/KOM/IKA/2018 tanggal 12 Desember 2018 serta arahan RUPS, yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari keputusan ini.

Tindak Lanjut :

Dalam pelaksanaan RKAP 2019 arahan dari Dewan Komisaris senantiasa diperhatikan dan ditindaklanjuti.

## 5.2. Tindak Lanjut Atas Catatan Auditor

Tindak lanjut atas catatan dan rekomendasi Auditor Independen pada Audit Laporan Keuangan tahun 2018 adalah :

1. Pada laporan keuangan PT Indra Karya (Persero) tahun 2018, terdapat saldo utang pajak yang cukup besar yang terdiri:

- PPN Pihak lain	Rp.	901.256.383,-
- PPh Ps. 21	Rp.	1.290.561.427,-
- PPh Ps. 23 pihak lain	Rp.	1.477.885.808,-





# BAB VI

# PENUTUP



## BAB VI PENUTUP

### 6.1. Kesimpulan

- a. Realisasi prestasi perusahaan yang meliputi bidang pemasaran/kontrak pekerjaan sampai dengan akhir tahun 2019 dicapai sebesar Rp. 422.745 miliar atau 79,5% dari target RKAP tahun 2019 sebesar Rp. 532.028 miliar.
- b. Realisasi Produksi perusahaan sampai akhir tahun 2019 sebesar Rp. 191.113 juta atau 86,3% dari RKAP 2019 sebesar Rp. 221.571 miliar.
- c. Sampai dengan akhir tahun 2019 perusahaan memperoleh laba bersih sebesar Rp. 10.909 miliar.
- d. Dalam tahun 2019 perusahaan telah dan tetap membina kerjasama dengan perusahaan perusahaan konsultan dan kontraktor baik bersinergi dengan sesama BUMN, perusahaan konsultan swasta dari dalam dan luar negeri maupun institusi pendidikan, pemerintah dan badan usaha lainnya.
- e. Program restrukturisasi disusun dengan sepenuhnya meletakkan dasar pada kebijakan Pemegang Saham.
- f. Manajemen berusaha untuk menindaklanjuti arahan RUPS terutama dalam kegiatan peningkatan pendapatan, penekanan biaya, perbaikan pembukuan, peningkatan kinerja perusahaan penilaian kinerja personil, prioritas pencapaian laba, pengendalian usaha serta pelaksanaan GCG.

### 6.2. Permasalahan yang dihadapi perusahaan

- a. Aktifitas produksi dan sumber daya dalam pencapaian produksi memerlukan perkuatan secara terus menerus dan memerlukan penguatan dari sisi kebijakan manajemen maupun dari inisiasi peluang bisnis yang ada.
- b. Perusahaan dalam rangka penguatan likuiditas terus melakukan upaya percepatan collection period pada setiap proyek berjalan, terutama pada proyek-proyek dengan jangka waktu collection period yang telah melampaui 100 hari.
- c. Kurangnya pengayaan program pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) sebagai pendukung utama dalam penyelenggaraan bisnis konsultan terutama untuk mencapai visi misi perusahaan, sehingga untuk mengejar ketinggalan tersebut perlu dilakukan pola penguatan pada pengembangan keahlian dari SDM perusahaan.



# LAMPIRAN



**PT. INDRA KARYA (PERSERO)  
NERACA**

**PER 31 DESEMBER 2018 DAN 2019**

URAIAN	(Rp. Juta)							
	PER 31 DESEMBER TAHUN 2018 (AUDITED)	PER 31 DESEMBER TAHUN 2019 (RKAP)	PER 31 DESEMBER TAHUN 2019 (AUDITED)	URAIAN	PER 31 DESEMBER TAHUN 2018 (AUDITED)	PER 31 DESEMBER TAHUN 2019 (RKAP)	PER 31 DESEMBER TAHUN 2019 (AUDITED)	PER 31 DESEMBER TAHUN 2019 (AUDITED)
1	2	3	4	5	6	7	8	8
<b>ASET LANCAR</b>								
Kas dan Setara Kas	25.308	22.356	42.355		0	8.000	0	0
Piutang Usaha	9.493	23.399	8.079		19.343	22.228	10.072	10.072
Akumulasi Penyisihan Piutang Usaha	-1.776	-1.772	-1.839		6.118	10.505	7.300	7.300
Piutang Lain - lain	2.668	6.439	12.804		14.880	15.465	16.767	16.767
Uang Muka (Panjar Kerja)	1.950	1.115	3.518		12.795	8.772	39.347	39.347
Uang Muka Pajak	912	1.821	440		22.097	28.363	46.576	46.576
Uang Muka Sub Konsultansi	394	0	792					
Jaminan Bank	764	340	216					
Biaya Dibayar Dimuka	5.269	13.126	5.678					
Pendapatan Akan Diterima	41.579	47.330	53.697					
Penugasan Jasa Konsultan dalam Pelaksanaan	2.293	10.335	1.829					
<b>JUMLAH ASET LANCAR</b>	<b>88.854</b>	<b>124.489</b>	<b>127.569</b>	<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>75.233</b>	<b>93.333</b>	<b>120.062</b>	<b>120.062</b>
				<b>LIABILITAS LANCAR</b>				
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>								
Tanah	83.708	87.708	83.708		0	7.000	0	0
Bangunan	3.137	7.137	5.114		18.155	18.847	23.500	23.500
Inventaris Kantor	4.185	4.588	5.508		0	0	0	0
Kendaraan	4.353	4.763	5.414		14.441	10.868	15.849	15.849
Peralatan S/I	428	903	1.001					
Jumlah Nilai Perolehan	95.811	105.099	100.745					
Akumulasi Penyusutan	-7.958	-8.348	-9.074					
Aset Lain-Lain	4.063	146	22.349		2.000	2.000	2.000	2.000
<b>JUMLAH ASET TIDAK LANCAR</b>	<b>91.916</b>	<b>96.897</b>	<b>114.020</b>	<b>LIABILITAS TIDAK LANCAR</b>	887	887	887	887
				<b>LIABILITAS TIDAK LANCAR</b>				
				Liabilitas Jaminan Hari Tua & Imbalan Pasca Kerja				
				Liabilitas Lainnya				
				Uang Muka Proyek Jangka Panjang				
				<b>JUMLAH LIABILITAS TIDAK LANCAR</b>				
				<b>EKUITAS</b>				
				Modal Saham :				
				Modal saham - Nilai nominal Rp. 1.000.000,-				
				Modal saham - 8.000 lembar saham				
				Modal ditempatkan dan disetor penuh 2.000 lembar				
				Cadangan				
				<b>SALDO LABA</b>				
				Laba (Rugi) s/d Tahun Yang Lalu	1.246	11.288	11.074	11.074
				Laba (Rugi) Tahun Ini	10.018	16.864	10.909	10.909
				Pendapatan Komprehensif Lainnya	58.790	60.299	57.308	57.308
				<b>JUMLAH EKUITAS</b>	<b>72.941</b>	<b>91.338</b>	<b>82.178</b>	<b>82.178</b>
				<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS :</b>	<b>180.770</b>	<b>221.386</b>	<b>241.589</b>	<b>241.589</b>
				<b>JUMLAH ASET :</b>	<b>180.770</b>	<b>221.386</b>	<b>241.589</b>	<b>241.589</b>

LAMPIRAN : 2

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN 2019**

(Rp. Juta)

NO	U R A I A N	AUDITED TAHUN 2018		RKAP TAHUN 2019		AUDITED TAHUN 2019	
		3	%	4	%	5	%
1	<b>PENDAPATAN USAHA</b>	164.748	100,0	221.571	100,0	191.113	100,0
2	BEBAN POKOK PENDAPATAN	113.647	69,0	155.100	70,0	136.372	71,4
3	<b>LABA KOTOR SEBELUM VENTURA BERSAMA</b>	<b>51.101</b>	<b>31,0</b>	<b>66.471</b>	<b>30,0</b>	<b>54.741</b>	<b>28,6</b>
4	PENDAPATAN BERSIH VENTURA BERSAMA	1.476	0,9	1.379	0,6	506	0,3
5	<b>LABA BRUTO SETELAH VENTURA BERSAMA</b>	<b>52.577</b>	<b>31,9</b>	<b>67.850</b>	<b>30,6</b>	<b>55.247</b>	<b>28,9</b>
6	BEBAN USAHA (BEBAN UMUM & ADMINISTRASI)	36.524	22,2	42.985	19,4	42.285	22,1
7	<b>LABA (RUGI) USAHA</b>	<b>16.053</b>	<b>9,7</b>	<b>24.865</b>	<b>11,2</b>	<b>12.962</b>	<b>6,8</b>
8	PENDAPATAN LAIN-LAIN	106	0,1	469	0,2	3.247	1,7
9	BEBAN LAIN-LAIN	1.151	0,7	50	0,0	363	0,2
10	<b>LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>15.008</b>	<b>9,1</b>	<b>25.284</b>	<b>11,4</b>	<b>15.846</b>	<b>8,3</b>
11	BEBAN PAJAK PENGHASILAN	4.990	3,0	8.420	3,8	4.937	2,6
12	<b>LABA (RUGI) SETELAH PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>10.018</b>	<b>6,1</b>	<b>16.864</b>	<b>7,6</b>	<b>10.909</b>	<b>5,7</b>
13	PENDAPATAN (BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN	-1.508	(0,9)	0	0,0	-1.483	(0,8)
14	<b>LABA KOMPREHENSIF</b>	<b>8.510</b>	<b>5,2</b>	<b>16.864</b>	<b>7,6</b>	<b>9.426</b>	<b>4,9</b>

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018 DAN 2019**

(Rp. Juta)

NO	U R A I A N	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)	RKAP TAHUN 2019	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)
1	2	3	4	5
<b>I.</b>	<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			
	Penerimaan Kas dari pelanggan	146.439	168.291	182.359
	Pembayaran kepada Pemasok dan Karyawan	-147.517	-154.845	-162.035
	<b>Kas yang dihasilkan dari operasi</b>	<b>-1.078</b>	<b>13.446</b>	<b>20.324</b>
	Pembayaran Beban Pinjaman	-32	-807	-56
	Penghasilan Bunga Deposito dan Jasa Giro	106	0	119
	Pembayaran Pajak	-4.990	-5.590	-4.937
	Penerimaan (Pembayaran) lain-lain	993	-2.799	-6.605
	<b>Arus kas bersih yang berasal dari (digunakan untuk) aktivitas operasi</b>	<b>-5.001</b>	<b>4.250</b>	<b>8.845</b>
<b>II.</b>	<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			
	Penambahan Aset Tetap	-1.594	-2.360	-4.934
	Penjualan Aset Tetap	0	349	0
	Penerimaan (Pembayaran) Ventura Bersama	809	0	-18.337
	Penerimaan (Pembayaran) Lainnya	0	74	0
	<b>Arus kas bersih yang berasal dari (digunakan untuk) aktivitas investasi</b>	<b>-785</b>	<b>-1.937</b>	<b>-23.271</b>
<b>III.</b>	<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			
	Penerimaan pinjaman Bank	0	10.000	0
	Pembayaran pinjaman Bank	0	-10.000	0
	Penerimaan (pembayaran) pinjaman kepada Pihak III	3.085	3.090	31.897
	Penerimaan (pembayaran) Lain-lain	0	-330	0
	Pembayaran Dividen, Program Kemitraan dan Bina Lingkungan	-101	-350	-424
	<b>Arus kas bersih yang berasal dari (digunakan untuk) aktivitas Pendanaan</b>	<b>2.984</b>	<b>2.410</b>	<b>31.473</b>
<b>IV.</b>	<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>-2.802</b>	<b>4.723</b>	<b>17.047</b>
<b>V.</b>	<b>SALDO KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN</b>	<b>28.110</b>	<b>7.665</b>	<b>25.308</b>
<b>VI.</b>	<b>SALDO KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN</b>	<b>25.308</b>	<b>12.388</b>	<b>42.355</b>

TABEL : 4

PT INDRA KARYA (Persero)  
 LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS  
 UNTUK TAHUN - TAHUN YANG BERAKHIR  
 TANGGAL 31 DESEMBER 2019

	Modal disetor	Laba ditahan		Pendapatan Komprehensif Lainnya			Jumlah Ekuitas
		Telah ditentukan penggunaannya	Belum ditentukan penggunaannya	Salah satu Aktuarial	Revaluasi Aset	Jumlah	
<b>Saldo per 31 Desember 2018</b>	<b>2.000</b>	<b>887</b>	<b>11.264</b>	<b>12.150</b>	<b>(11.940)</b>	<b>70.731</b>	<b>72.941</b>
Tambahan Modal Disetor	-	-	-	-	-	-	-
Dividen	-	-	(189)	(189)	-	-	(189)
Program Kemitraan	-	-	-	-	-	-	-
Bina Lingkungan	-	-	-	-	-	-	-
Cadangan Bertujuan	-	-	-	-	-	-	-
Cadangan Lain	-	9.517	(9.517)	-	-	-	-
Laba Komprehensif	-	-	10.909	10.909	-	-	10.909
Pendapatan komprehensif lainnya	-	-	-	-	(1.483)	-	(1.483)
<b>Saldo per 31 Desember 2019</b>	<b>2.000</b>	<b>10.404</b>	<b>12.467</b>	<b>22.870</b>	<b>(13.423)</b>	<b>70.731</b>	<b>82.178</b>

LAMPIRAN : 5

PT. INDRA KARYA (PERSERO)  
 RASIO KEUANGAN  
 TAHUN 2018 DAN TAHUN 2019

NO	MACAM RATIO	R U M U S	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)	RKAP TAHUN 2019	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)
1	2	3	4	5	6
<b>I</b>	<b>RASIO LIKUIDITAS</b>				
1	Cash Ratio (%)	$\frac{\text{Kas} + \text{Bank}}{\text{Liabilitas Lancar}} \times 100\%$	33,64	23,95	35,28
2	Acid Test Ratio (Quick Ratio) (%)	$\frac{\text{Kas} + \text{Efek} + \text{Piutang}}{\text{Liabilitas Lancar}} \times 100\%$	99,16	97,84	85,20
3	Current Ratio (%)	$\frac{\text{Aktiva Lancar}}{\text{Liabilitas Lancar}} \times 100\%$	118,11	133,38	106,25
<b>II</b>	<b>RASIO AKTIVITAS</b>				
1	Collection Period (hari)	$\text{Piutang Usaha} \times 365 \text{ hari}$	109	114	109
2	Total Asset Turn Over (kali)	$\frac{\text{Pendapatan Netto}}{\text{Total Aset}}$	0,91	1,00	0,79
<b>III</b>	<b>RASIO LEVERAGE</b>				
1	Debt to Total Assets (%)	$\frac{\text{Total Liabilitas}}{\text{Total Aset}} \times 100\%$	59,65	58,74	65,98
<b>IV</b>	<b>RASIO SOLVABILITAS</b>				
1	Solvabilitas (%)	$\frac{\text{Total Aset}}{\text{Total Liabilitas}} \times 100\%$	167,65	170,23	151,55
2	Debt to Equity Ratio (%)	$\frac{\text{Total Liabilitas}}{\text{Total Liabilitas}} \times 100\%$	147,83	142,38	193,98
<b>V</b>	<b>RASIO RENTABILITAS</b>				
1	Profit Margin (%)	$\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Pendapatan}} \times 100\%$	6,08	7,61	5,71
2	Return On Asset (%)	$\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Total Aset}} \times 100\%$	5,54	7,62	4,52
3	Return On Equity (%)	$\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Modal Sendiri}} \times 100\%$	15,92	22,64	13,28

**PERBANDINGAN KUANTITATIF DALAM  
LAPORAN MANAJEMEN PERUSAHAAN TAHUNAN TAHUN 2019  
PT. INDRA KARYA (PERSERO)**

(Rp. Juta)

NO	URAIAN	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)	RKAP TAHUN 2019	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)	PERBANDINGAN ( % )	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	5/3	5/4
1	<b>PEMASARAN</b>					
	- Pelelangan yang diikuti	426.325	590.074	509.956	119,6	86,4
	- Pelelangan yang dimenangkan	207.236	265.250	154.167	74,4	58,1
	- % Pelelangan yang dimenangkan	48,6%	45,0%	30,2%	62,2	67,3
2	<b>KONTRAK/NILAI PEKERJAAN</b>	444.432	532.028	422.745	95,1	79,5
	- Proyek Lanjutan	237.196	266.778	268.578	113,2	100,7
	- Proyek Baru	207.236	265.250	154.167	74,4	58,1
3	<b>PRODUKSI/PENJUALAN</b>	164.748	221.571	191.113	116,0	86,3
	- Proyek Lanjutan	102.021	124.876	116.309	114,0	93,1
	- Proyek Baru	62.727	96.695	74.804	119,3	77,4
4	<b>LABA/RUGI</b>					
	- Pendapatan dari penjualan	164.748	221.571	191.113	116,0	86,3
	- Beban pokok penjualan	113.647	155.100	136.372	120,0	87,9
	- Pendapatan Bersih Ventura Bersama	1.476	1.379	506	34,3	36,7
	- Beban usaha	36.524	42.985	42.285	115,8	98,4
	- Laba (Rugi) usaha	16.053	24.865	12.962	80,7	52,1
	- Pendapatan lain lain	106	469	3.247	3.063,2	692,3
	- Beban lain lain	1.151	50	363	31,5	726,0
	- Laba (Rugi) sebelum PPh	15.008	25.284	15.846	105,6	62,7
	- Laba (Rugi) setelah PPh	10.018	16.864	10.909	108,9	64,7
	- Pendapatan (Biaya) Komprehensif Lain	-1.508	0	-1.483	98,34	0,0
	- Laba (Rugi) Komprehensif	8.510	16.864	9.426	110,8	55,9
5	<b>TOTAL ASET</b>	180.770	221.386	241.589	133,6	109,1
6	<b>INVESTASI</b>	2.219	10.042	4.934	222,4	49,1
	- Tanah	0	4.000	0	0,0	0,0
	- Prasarana	0	4.000	0	0,0	0,0
	- Bangunan/Gedung	0	0	1.977	0,0	0,0
	- Peralatan Survai/Proyek	16	475	573	3.581,3	0,0
	- Inventaris Kantor	195	537	1.323	678,5	246,4
	- Kendaraan	2.008	1.030	1.061	52,8	103,0
	- Lain-lain	0	0	0	0,0	0,0
7	<b>KREDIT BANK/NON BANK</b>					
	- Penarikan Baru	0	15.000	1.377	0,0	9,2
	- Pelunasan	0	10.600	1.377	0,0	13,0
8	<b>PERSONALIA</b>	540	884	650	120,4	73,5
a	Berdasarkan Status :					
	- Tetap	111	105	106	95,5	101,0
	- Kontrak	429	779	544	126,8	69,8
b	Berdasarkan Penugasan :					
	- Struktural	96	124	112	116,7	90,3
	- Fungsional	540	760	538	99,6	70,8
9	<b>KEMITRAAN &amp; BINA LINGKUNGAN</b>	101	100	233	230,7	233,0
10	<b>PENILAIAN KINERJA</b>					
	SK Men.BUMN No.KEP-100/MBU/ 2002 Tanggal 4 Juni 2002					
	A. Aspek Keuangan	54,00	60,50	58,50	108,3	96,7
	B. Aspek Operasional	12,00	15,00	12,00	100,0	80,0
	C. Aspek Administrasi	14,00	15,00	14,00	100,0	93,3
		80,00	90,50	84,50	105,6	93,4
	SEHAT (AA)		SEHAT (AA)	SEHAT (AA)		

LAMPIRAN : 7

PT. INDRA KARYA (PERSERO)  
 REALISASI LELANG  
 TAHUN 2018 DAN TAHUN 2019

(Rp. Juta)

NO	U R A I A N	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)		RKAP TAHUN 2019		REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)		KETERANGAN
		NILAI	JUMLAH	NILAI	JUMLAH	NILAI	JUMLAH	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Pelangan yang diikuti	426.325	129	590.074	104	509.956	221	
2.	Pelangan yang dimenangkan	207.236	75	265.250	64	154.167	88	
3.	% Lelang yang dimenangkan	48,6%	58,1%	45,0%	61,5%	30,2%	39,8%	



**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI NILAI KONTRAK/PEKERJAAN BERDASARKAN SEKTOR PEKERJAAN**  
**TAHUN 2018 DAN 2019**

(Rp. Juta)

NO	KETERANGAN	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)				RKAP TAHUN 2019				REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)				% PERBANDINGAN ANTARA		KETERANGAN
		SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	REALISASI THN. 2019 DENGAN RKAP TAHUN 2019	REALISASI THN. 2019 DENGAN REALISASI TAHUN 2018				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14			
1	Sipil/Pengairan	195.878	165.166	361.044	202.559	162.478	365.037	222.385	121.700	344.085	94,3	95,3				
2	Jalan dan Jembatan	28.478	21.736	50.214	41.691	55.160	96.851	21.042	2.571	23.613	24,4	47,0				
3	Energi	6.438	11.428	17.866	10.014	19.925	29.939	6.622	6.649	13.271	44,3	74,3				
4	Bangunan/Gedung	6.402	8.267	14.669	12.514	15.610	28.124	1.072	16.269	17.341	61,7	118,2				
5	Lain-Lain	0	0	0	0	4.360	4.360	17.457	4.337	21.794	499,9	0,0				
6	AMDK/Industri AMDK	0	639	639	0	4.017	4.017	0	2.641	2.641	65,7	0,0				
7	Developer Keairan	0	0	0	0	3.700	3.700	0	0	0	0,0	0,0				
		<b>237.196</b>	<b>207.236</b>	<b>444.432</b>	<b>266.778</b>	<b>265.250</b>	<b>532.028</b>	<b>268.578</b>	<b>154.167</b>	<b>422.745</b>	<b>79,5</b>	<b>95,1</b>				

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI NILAI KONTRAK/PEKERJAAN BERDASARKAN JENIS KEGIATAN**  
**TAHUN 2018 DAN 2019**

(Rp. Juta)

NO	KETERANGAN	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)			RKAP TAHUN 2019			REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)			% PERBANDINGAN ANTARA		KETERANGAN
		SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	REALISASI THN. 2019 DENGAN RKAP TAHUN 2019	REALISASI THN. 2019 DENGAN REALISASI TAHUN 2018	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Desain (Perencanaan, Masterplan)	56.270	60.836	117.106	82.049	65.711	147.760	62.033	46.456	108.489	73,4	92,6	
2	Supervisi (Pengawasan)	172.593	81.867	254.460	163.108	150.693	313.801	192.901	49.162	242.063	77,1	95,1	
3	Survey & Investigasi	1.193	18.044	19.237	3.210	18.134	21.344	5.048	11.966	17.014	79,7	88,4	
4	Studi (FS, AMDAL, LARAP)	83	41.261	41.344	6.480	15.995	22.475	8.062	32.181	40.243	179,1	97,3	
5	Lain-Lain	7.056	4.590	11.646	11.931	7.000	18.931	534	11.761	12.295	64,9	100,0	
6	AMDK/Industri AMDK	0	639	639	0	4.017	4.017	0	2.641	2.641	0,0	100,0	
7	Developer Keairan	0	0	0	0	3.700	3.700	0	0	0	0,0	0,0	
		<b>237.196</b>	<b>207.236</b>	<b>444.432</b>	<b>266.778</b>	<b>265.250</b>	<b>532.028</b>	<b>268.578</b>	<b>154.167</b>	<b>422.745</b>	<b>79,5</b>	<b>95,1</b>	

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI NILAI PRODUKSI BERDASARKAN SEKTOR PEKERJAAN**  
**TAHUN 2018 DAN 2019**

(Rp. Juta)

NO	KETERANGAN	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)				RKAP TAHUN 2019				REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)				% PERBANDINGAN ANTARA			KETERANGAN
		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14				
1																	
1	Sipi/Pengairan	75.499	52.147	127.646	86.063	51.852	137.915	101.816	51.246	153.062	111,0	119,9					
2	Jalan dan Jembatan	15.432	709	16.141	17.036	15.290	32.326	5.916	2.571	8.487	26,3	52,6					
3	Energi	5.101	6.143	11.244	9.942	5.645	15.587	4.849	5.217	10.066	64,6	89,5					
4	Bangunan/Gedung	5.988	3.090	9.078	11.835	13.831	25.666	2.307	8.792	11.099	43,2	122,3					
5	Lain-Lain	0	0	0	0	2.360	2.360	1.421	4.337	5.758	244,0	0,0					
6	AMDK/Industri AMK	0	639	639	0	4.017	4.017	0	2.641	2.641	65,7	0,0					
7	Developer Keairan	0	0	0	0	3.700	3.700	0	0	0	0,0	0,0					
		<b>102.021</b>	<b>62.727</b>	<b>164.748</b>	<b>124.876</b>	<b>96.695</b>	<b>221.571</b>	<b>116.309</b>	<b>74.804</b>	<b>191.113</b>	<b>86,3</b>	<b>116,0</b>					

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI NILAI PRODUKSI BERDASARKAN JENIS KEGIATAN**  
**TAHUN 2018 DAN 2019**

(Rp. Juta)

NO	KETERANGAN	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)				RKAP TAHUN 2019				REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)				% PERBANDINGAN ANTARA		KETERANGAN
		SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	PROYEK BARU	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	REALISASI THN. 2019 DENGAN RKAP TAHUN 2019	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14			
1	Desain (Perencanaan, Masterplan)	29.160	24.570	53.730	45.701	25.496	71.197	46.192	19.487	65.679	92,2	122,2				
2	Supervisi (Pengawasan)	65.026	7.346	72.372	61.402	28.945	90.347	57.980	16.538	74.518	82,5	103,0				
3	Survey & Investigasi	1.193	12.995	14.188	5.751	11.542	17.293	5.048	11.190	16.238	93,9	114,4				
4	Studi (FS, AMDAL, LARAP)	0	12.573	12.573	6.480	15.995	22.475	6.555	15.916	22.471	100,0	178,7				
5	Lain-Lain	6.642	4.470	11.112	5.542	7.000	12.542	534	9.032	9.566	76,3	86,1				
6	AMDK/Industri AMDK	0	773	773	0	4.017	4.017	0	2.641	2.641	65,7	100,0				
7	Developer Keairan	0	0	0	0	3.700	3.700	0	0	0	0,0	0,0				
		<b>102.021</b>	<b>62.727</b>	<b>164.748</b>	<b>124.876</b>	<b>96.695</b>	<b>221.571</b>	<b>116.309</b>	<b>74.804</b>	<b>191.113</b>	<b>86,3</b>	<b>116,0</b>				

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)  
REALISASI INVESTASI  
TAHUN 2018 DAN TAHUN 2019**

(Rp. Juta)

NO	JENIS INVESTASI	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)		RKAP TAHUN 2019		REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)		KETERANGAN
		JUMLAH SATUAN	NILAI (Rp)	JUMLAH SATUAN	NILAI (Rp)	JUMLAH SATUAN	NILAI (Rp)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Tanah	0	0	1	4.000	0	0	
2	Prasarana	0	0	1	4.000	0	0	
3	Bangunan/Gedung	0	0	0	0	1	1.977	
4	Peralatan Survai/Proyek	1	16	2	475	3	573	2 Unit Mesin Br & Tiaxial
5	Inventaris Kantor	21	195	54	537	36	1.323	
6	Kendaraan Operasional	6	2.008	2	1.030	5	1.061	Roda 4
7	Lain-Lain	0	0	0	0	0	0	
	<b>Jumlah :</b>	<b>28</b>	<b>2.219</b>	<b>60</b>	<b>10.042</b>	<b>45</b>	<b>4.934</b>	

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PENGHAPUSAN PIUTANG/PERSEDIAAN/AKTIVA TETAP/AKTIVA LAIN-LAIN**  
**TAHUN 2018 DAN 2019**

(Rp. Juta)

NO.	URAIAN	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)		RKAP TAHUN 2019		REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)		KETERANGAN
		JUMLAH SATUAN	NILAI BUKU (Rp.)	JUMLAH SATUAN	NILAI BUKU (Rp.)	JUMLAH SATUAN	NILAI BUKU (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	TANAH	-	-	-	-	-	-	
2	PERSEDIAAN	-	-	-	-	-	-	
3	PIUTANG	-	-	-	-	-	-	
4	BANGUNAN/GEDUNG	-	-	-	-	-	-	
5	PERALATAN PROYEK	-	-	-	-	-	-	
6	INVENTARIS KANTOR	-	-	-	-	-	-	
7	KENDARAAN	7	-	3	-	2	-	4 mobil, 3 Sepeda motor
8	AKTIVA LAIN-LAIN	-	-	-	-	-	-	
	<b>JUMLAH</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PENJUALAN AKTIVA TETAP / AKTIVA LAIN-LAIN**  
**TAHUN 2018 DAN 2019**

(Rp. Juta)

NO.	U R A I A N	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)		RKAP TAHUN 2019		REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)		KETERANGAN
		JUMLAH SATUAN	NILAI JUAL (Rp.)	JUMLAH SATUAN	NILAI JUAL (Rp.)	JUMLAH SATUAN	NILAI JUAL (Rp.)	
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>
1	TANAH	-	-	-	-	-	-	
2	BANGUNAN/GEDUNG	-	-	-	-	-	-	
3	PERALATAN PROYEK	-	-	-	-	-	-	
4	INVENTARIS KANTOR	-	-	-	-	-	-	
5	KENDARAAN	7	212	3	165	2	134	
6	AKTIVA LAIN-LAIN	-	-	-	-	-	-	
	<b>JUMLAH</b>	<b>7</b>	<b>212</b>	<b>3</b>	<b>165</b>	<b>2</b>	<b>134</b>	

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PENDAPATAN DAN BEBAN LAIN-LAIN**  
**TAHUN 2018 DAN TAHUN 2019**

(Rp. Juta)

NO	URAIAN	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)	RKAP TAHUN 2019	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)	KETERANGAN
1	2	3	4	5	6
1	<b>PENDAPATAN LAIN-LAIN</b>				
	a. Pendapatan Bunga Deposito / Jasa Giro	106	93	119	
	b. Selisih Kurs	-	-	-	
	c. Selisih Kas	-	-	-	
	d. Penerima Piutang yang sudah dihapus	-	-	-	
	e. Laba penjualan asset dan barang bekas	-	76	-	
	f. Pendapatan sewa	-	300,0	-	
	g. Laba Restrukturisasi Kredit Bank	-	-	-	
	h. Lain-lain	-	-	3.128	
	<b>JUMLAH (1)</b>	<b>106</b>	<b>469</b>	<b>3.247</b>	
2	<b>BEBAN LAIN-LAIN</b>				
	a. Selisih Kurs	-	-	-	
	b. Selisih Kas	-	-	-	
	c. Bunga Bank dan Administrasi Bank	32	50	56	
	d. Rugi Penjualan asset dan barang bekas	-	-	-	
	e. Denda keterlambatan pembayaran	-	-	-	
	f. Penghapusan Aktiva Tetap	-	-	-	
	g. Beban penyisihan piutang	467	-	307	
	h. Lain-lain	652	-	-	
	<b>JUMLAH (2)</b>	<b>1.151</b>	<b>50</b>	<b>363</b>	
	<b>JUMLAH PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>	<b>-1.045</b>	<b>419</b>	<b>2.884</b>	



**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI BEBAN LANGSUNG DAN BEBAN TIDAK LANGSUNG**  
**TAHUN 2018 DAN TAHUN 2019**

(Rp. Juta)

NO	URAIAN	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)	% VERTIKAL	RKAP TAHUN 2019	% VERTIKAL	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)	% VERTIKAL	KETERANGAN
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>PENJUALAN BERSIH</b>	164.748	100,0	221.571	100,0	191.113	100,0	
<b>1</b>	<b>BEBAN LANGSUNG</b>							
	- Upah Langsung	49.506	30,0	72.605	32,8	58.621	30,7	
	- Biaya Proposal dan Pemasaran	1.578	1,0	2.659	0,0	1.026	0,5	
	- Peralatan / Kendaraan	8.630	5,2	13.139	5,9	8.381	4,4	
	- Biaya Pendukung Proyek	26.575	16,1	34.831	15,7	31.889	16,7	
	- Beban Umum	27.358	16,6	31.866	14,4	36.455	19,1	
	<b>JUMLAH (1)</b>	<b>113.647</b>	<b>69,0</b>	<b>155.100</b>	<b>70,0</b>	<b>136.372</b>	<b>71,4</b>	
<b>2</b>	<b>BEBAN TIDAK LANGSUNG</b>							
	- Beban Pegawai	27.932	17,0	34.017	15,4	30.823	16,1	
	- Beban Kendaraan/Peralatan	783	0,5	953	0,4	1.000	0,5	
	- Beban Administrasi & Umum	6.580	4,0	4.624	2,1	8.765	4,6	
	- Beban Proposal & Pemasaran	442	0,3	1.328	0,6	293	0,2	
	- Beban Penyusutan	787	0,5	2.063	0,9	1.404	0,7	
	<b>JUMLAH (2)</b>	<b>36.524</b>	<b>22,2</b>	<b>42.985</b>	<b>19,4</b>	<b>42.285</b>	<b>22,1</b>	
	<b>JUMLAH (1 + 2)</b>	<b>150.171</b>	<b>91,2</b>	<b>198.085</b>	<b>89,4</b>	<b>178.657</b>	<b>93,5</b>	
	<b>LABA (RUGI) JO</b>	<b>1.476</b>	<b>0,9</b>	<b>1.379</b>	<b>0,6</b>	<b>506</b>	<b>0,3</b>	
	<b>LABA (RUGI) USAHA :</b>	<b>16.053</b>	<b>9,7</b>	<b>24.865</b>	<b>11,2</b>	<b>12.962</b>	<b>6,8</b>	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)  
 REALISASI PERUBAHAN PERSONALIA  
 TAHUN 2018 DAN TAHUN 2019

(Jumlah Orang)

NO.	STATUS / TINGKAT PENDIDIKAN	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)			RKAP TAHUN 2019			REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)			KET	
		JML. YG SUDAH ADA	PENAM-BAHAN	PENGU-RANGAN	JUMLAH	JML. YG SUDAH ADA	PENAM-BAHAN	PENGU-RANGAN	JML. YG SUDAH ADA	PENAM-BAHAN		PENGU-RANGAN
1	STRUKTURAL (PEGAWAI TETAP KANTOR) :											
	1.1. TEKNIK											
	1.1.1. S3, S2	4	0	1	3	3	0	0	3	0	0	3
	1.1.2. S1, D4	10	0	1	9	8	0	0	8	0	1	8
	1.1.3. D3, D2, D1		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1.1.4. SLTA	1	0	0	1	1	0	0	1	0	0	1
	1.1.5. LAIN-LAIN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>JUMLAH 1.1.</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>12</b>
	1.2. NON TEKNIK											
	1.2.1. S3, S2	3	0	0	3	3	0	0	3	0	0	3
	1.2.2. S1, D4	19	0	1	18	18	0	1	17	0	0	18
	1.2.3. D3, D2, D1	5	0	1	4	4	0	0	4	0	0	4
	1.2.4. SLTA	21	0	3	18	18	0	0	18	0	0	18
	1.2.5. LAIN-LAIN	1	0	1	1	1	0	0	1	0	0	1
	<b>JUMLAH 1.2.</b>	<b>49</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44</b>
2	FUNGSIONAL (PEGAWAI TETAP PROYEK) :	64	0	7	57	56	0	1	55	0	1	56
	2.1. TEKNIK											
	2.1.1. S3, S2	7	0	0	7	7	0	1	6	0	0	7
	2.1.2. S1, D4	39	0	2	37	37	0	0	37	0	0	37
	2.1.3. D3, D2, D1	2	0	0	2	2	0	0	2	0	0	2
	2.1.4. SLTA	1	0	0	1	1	0	1	0	0	0	1
	2.1.5. LAIN-LAIN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>JUMLAH 2.1.</b>	<b>49</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>45</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47</b>
	2.2. NON TEKNIK											
	2.2.1. S3, S2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2.2.2. S1, D4	3	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0
	2.2.3. D3, D2, D1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2.2.4. SLTA	4	0	1	3	3	0	0	3	0	0	3
	2.2.5. LAIN-LAIN	5	0	1	4	4	0	2	2	0	0	2
	<b>JUMLAH 2.2.</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
	<b>JUMLAH II (2.1. + 2.2.)</b>	<b>61</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>50</b>
	<b>JUMLAH I + II</b>	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>111</b>	<b>110</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>105</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>106</b>

PT. INDRA KARYA (PERSERO)  
 REALISASI PERUBAHAN PERSONALIA  
 TAHUN 2018 DAN TAHUN 2019

NO.	STATUS / TINGKAT PENDIDIKAN	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)				RKAP TAHUN 2019				REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)				KET
		JML. YG SUDAH ADA	PENAM-BAHAN	PENGU-RANGAN	JUMLAH	JML. YG SUDAH ADA	PENAM-BAHAN	PENGU-RANGAN	JUMLAH	JML. YG SUDAH ADA	PENAM-BAHAN	PENGU-RANGAN	JUMLAH	
1	STRUKTURAL (PEGAWAI KONTRAK KANTOR) :													
	1.1. TEKNIK													
	1.1.1. S3, S2	1	0	0	1	1	2	0	3	1	0	0	1	
	1.1.2. S1, D4	7	3	0	10	10	10	0	20	10	9	0	19	
	1.1.3. D3, D2, D1	2	0	0	2	2	5	0	7	2	0	0	2	
	1.1.4. SLTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	1.1.5. LAIN-LAIN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	<b>JUMLAH 1.1.</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	
	1.2. NON TEKNIK													
	1.2.1. S3, S2	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	1.2.2. S1, D4	11	0	0	11	11	6	0	17	11	5	0	16	
	1.2.3. D3, D2, D1	3	5	0	8	8	2	0	10	8	2	0	10	
	1.2.4. SLTA	2	3	0	5	5	5	0	10	5	1	0	6	
	1.2.5. LAIN-LAIN	2	0	0	2	2	2	0	2	2	0	0	2	
	<b>JUMLAH 1.2.</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>39</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>34</b>	
2	FUNGSIONAL (PEGAWAI KONTRAK PROYEK) :	30	11	2	39	39	30	0	69	39	17	0	56	
	2.1. TEKNIK													
	2.1.1. S3, S2	19	35	10	44	44	44	7	81	44	0	19	25	
	2.1.2. S1, D4	155	70	13	212	212	196	41	367	212	98	10	300	
	2.1.3. D3, D2, D1	26	31	8	49	49	56	7	98	49	5	25	29	
	2.1.4. SLTA	26	19	6	39	39	47	15	71	39	8	11	36	
	2.1.5. LAIN-LAIN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	<b>JUMLAH 2.1.</b>	<b>226</b>	<b>155</b>	<b>37</b>	<b>344</b>	<b>344</b>	<b>343</b>	<b>70</b>	<b>617</b>	<b>344</b>	<b>111</b>	<b>65</b>	<b>390</b>	
	2.2. NON TEKNIK													
	2.2.1. S3, S2	3	0	2	1	1	7	4	4	1	0	0	1	
	2.2.2. S1, D4	37	5	27	15	15	29	7	37	15	35	8	42	
	2.2.3. D3, D2, D1	10	4	8	6	6	25	10	21	6	25	7	24	
	2.2.4. SLTA	24	0	0	24	24	10	3	31	24	12	9	27	
	2.2.5. LAIN-LAIN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	4	
	<b>JUMLAH 2.2.</b>	<b>74</b>	<b>9</b>	<b>37</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>71</b>	<b>24</b>	<b>93</b>	<b>46</b>	<b>76</b>	<b>24</b>	<b>98</b>	
	<b>JUMLAH II (2.1. + 2.2.)</b>	<b>300</b>	<b>164</b>	<b>74</b>	<b>390</b>	<b>390</b>	<b>414</b>	<b>94</b>	<b>710</b>	<b>390</b>	<b>187</b>	<b>89</b>	<b>488</b>	
	<b>JUMLAH I + II</b>	<b>330</b>	<b>175</b>	<b>76</b>	<b>429</b>	<b>429</b>	<b>444</b>	<b>94</b>	<b>779</b>	<b>429</b>	<b>204</b>	<b>89</b>	<b>544</b>	

(Jumlah Orang)

**PT. INDRA KARYA (PESERO)**  
**REALISASI PROGRAM PENDIDIKAN DAN LATIHAN**  
**TAHUN 2018 DAN TAHUN 2019**

(Rp. Juta)

NO	PROGRAM PENDIDIKAN DAN LATIHAN	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)		RKAP TAHUN 2019		REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)		KETERANGAN
		JUMLAH PESERTA	BIAYA Rp.	JUMLAH PESERTA	BIAYA Rp.	JUMLAH PESERTA	BIAYA Rp.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>I</b>	<b>DALAM NEGERI :</b>							
	1. Program Pendidikan Gelar	-	-	-	-	-	-	
	1.1. Sarjana S1	-	-	-	-	-	-	
	1.2. Pasca Sarjana							
	2. Program Pendidikan Non Gelar	-	-	6	30	3	18	
	2.1. Bidang Teknik/BIM	8	80	8	200	18	35	
	2.2. Bidang Manajemen							
	2.3. Bidang Lain-Lain :							
	2.3.1. Analisa Dampak Lingkungan	-	-	1	12	1	12	
	2.3.2. Komputer/Value Engineering	-	-	1	5	-	-	
	2.3.3. Bahasa Inggris/Mandarin/Jepang	-	-	20	50	10	25	
	2.3.4. Keamanan Bahaya Kebakaran	-	-	-	-	-	-	
	2.3.5. Kursus Satuan Pengawasan Internal	-	-	-	-	-	-	
	2.3.6. Perpajakan	-	-	3	12	11	53	
	2.3.7. Pengadaan Barang & Jasa	-	-	-	-	-	-	
	2.3.8. Seminar	-	-	1	3	4	8	
	2.3.9. Pengawasan Keuangan	-	-	1	-	-	-	
	2.3.10. Komputer	-	-	2	4	-	-	
	2.3.11. Keamanan/Bahaya Kebakaran (K3)/ISO	-	-	5	18	5	3	
	2.3.12. Pengawasan Bangunan	-	-	-	-	-	-	
	2.3.13. Kursus ISO 14001:2015/SMM9001-201	15	18	3	12	10	20	
	2.3.15. Teknik & Energi	-	-	2	6	2	6	
	2.3.16. BPJS Ketenagakerjaan	-	-	2	6	25	5	
	2.3.17. Konsultasi Sertifikasi	-	-	-	-	-	-	
	2.3.18. Seminar Asosiasi KNIBB/HATHI	-	-	12	24	-	-	
<b>II</b>	<b>LUAR NEGERI</b>							
	1. Program Pendidikan Gelar	-	-	-	-	-	-	
	- Pasca Sarjana							
	2. Program Pendidikan Non Gelar	-	-	-	-	-	-	
	2.1. Bidang Teknik	-	-	-	-	-	-	
	2.2. Bidang Manajemen	-	-	-	-	-	-	
	3. Pelatihan Dalam Pekerjaan (on the job training) di Head Office Mitra Kerja Asing	3	55	3	45	2	5	
	<b>T o t a l :</b>	<b>26</b>	<b>153</b>	<b>70</b>	<b>427</b>	<b>91</b>	<b>190</b>	

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN**  
**TAHUN 2018 DAN TAHUN 2019**

(Rp. Juta)

NO	BIDANG PENELITIAN & PENGEMBANGAN	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)	RKAP TAHUN 2019	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)			KETERANGAN
				JUMLAH (Rp)	MULAI	BERAKHIR	
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>I</b>	<b>PENYEMPURNAAN METODE KEGIATAN USAHA</b>						
	1. Metode pelaksanaan kegiatan penagihan imbalan jasa untuk menekan angka "average collection period"	-	-	-	-	-	
	2. Metode pengendalian kegiatan usaha / EKPP	-	-	-	-	-	
	3. Metode penyusunan proposal melalui web online	-	58	-	-	-	
	4. Penyusunan dan Assesment KPKU	-	46	125	Jan'19	Des'19	
	5. Penyusunan dan Assesment GCG	-	52	40	Jan'19	Des'19	
	6. Perpanjangan Biaya Perijinan Perusahaan	80	190	30	Jan'19	Des'19	
<b>II</b>	<b>PENGEMBANGAN ORGANISASI</b>						
	1. Tindak Lanjut/evaluasi terhadap struktur organisasi dan analisa jabatan	-	-	-	-	-	
	2. Sistem SMLK3 Perusahaan	14	80	21	Jan'19	Des'19	
	3. Penyusunan SMLK3	28	40	23	Jan'19	Des'19	
<b>III</b>	<b>PENGEMBANGAN TEKNOLOGI DAN MANAJEMEN</b>						
	1. Pengembangan sitem penyiapan gambar gambar teknik dengan komputer	-	-	-	-	-	
	2. Pengembangan program rekayasa (seepage analysis, dam break analysis, WRMM, HYMOS)	-	138	-	-	-	
	3. Pengembangan WLAN/Wifi/Web/Data Base	-	-	-	-	-	
	- Maintenance dab Up Grade Software My GL	-	-	-	-	-	
	- Bulanan Akses Internet	-	48	36	Jan'19	Des'19	
	4. Bimitek( Pelaksanaan uji Lab. Geoteknik Bend)	-	-	19	Jan'19	Des'19	
	5. Bimitek (Hidrologi)	-	-	30	Jan'19	Des'19	
	4. Pengembangan perpustakaan	-	30	-	-	-	
	5. Penyempurnaan program akuntansi perusahaan	-	8	-	-	-	
	6. Penyempurnaan management information sistem perusahaan	-	-	-	-	-	
	7. Sertifikasi Tenaga Ahli	210	150	172	Jan'19	Des'19	
	<b>Jumlah Anggaran Biaya :</b>	<b>332</b>	<b>840</b>	<b>496</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PENERIMAAN DAN PELUNASAN KREDIT**  
**TAHUN 2018 DAN TAHUN 2019**

*(Rp. Juta)*

NO	URAIAN	REALISASI TAHUN 2018 (AUDITED)	RKAP TAHUN 2019	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)	KETERANGAN
1	2	3	4	5	6
<b>I</b>	<b>PENERIMAAN :</b>				
a.	Kredit Bank	0	15.000	1.377	
b.	Obligasi	0	0	0	
c.	Surat Pengakuan Utang	0	0	0	
d.	Lain-lain/Non Bank	0	0	3.832	
	<b>Sub Jumlah I :</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>5.209</b>	
<b>II</b>	<b>PELUNASAN/ANGSURAN :</b>				
a.	Kredit Bank	0	10.600	1.377	
b.	Obligasi	0	0	0	
c.	Surat Pengakuan Utang	0	0	0	
d.	Lain-lain/Non Bank	0	0	1.397	
	<b>Sub Jumlah II :</b>	<b>0</b>	<b>10.600</b>	<b>2.774</b>	
	<b>Selisi h :</b>	<b>0</b>	<b>4.400</b>	<b>2.435</b>	

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PROGRAM PENGAWASAN INTERN OLEH SPI**  
**TAHUN 2019**

(Rp. Juta)

NO	BULAN	WILAYAH	OBJEK PEMERIKSAAN		SASARAN PEMERIKSAAN	JUMLAH PEMERIKSA	HARI PEMERIKSAAN			REALISASI BIAYA (Rp)	REALISASI PENERBITAN LAPORAN 2018	KET
			NO	NAMA			DALAM KOTA	LUAR KOTA	JUMLAH HARI			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>I</b>	<b>Realisasi Pemeriksaan dan LHP</b>											
1	Februari	DKI Jakarta	1	Divisi Engineering - 3	A1,A2,A3,A4,A5,B1,B2,B3	3	22	0	22		1	
2	Maret	Malang	2	Divisi Engineering - 1	A1,A2,A3,A4,A5,B1,B2,B3	3	12	4	16		1	
3	Maret	Malang	3	Divisi Survei dan Investigasi	A1,A2,A3,A4,A5,B1,B2,B3	3	10	1	11		1	
4	April	Semarang	4	Divisi Engineering - 2	A1,A2,A3,A4,A5,B1,B2,B3	3	13	5	18		1	
5	Mei	DKI Jakarta	5	Divisi Usaha Khusus dan Investasi	A1,A2,A3,A4,A5,B1,B2,B3	2	13	0	13		1	
6	Juli - Agustus	DKI Jakarta	6	Biro Keuangan dan Akuntansi	A1,A2,A3,A4,A5	2	17	0	17		1	
7	Juli - Agustus	DKI Jakarta	7	Biro SDM, Umum & IT	B1,B2,B3	2	17	0	17		1	
8	September	DKI Jakarta	8	Divisi Usaha Khusus dan Investasi	B1,B2,B3	2	15	0	15		1	
9	Nopember	DKI Jakarta	9	Divisi Engineering - 3	A1,A2,A3,A4,A5,B1,B2,B3	2	22	0	22		1	
<b>II</b>	<b>Realisasi Biaya Pemeriksaan dan LHP</b>											
1	Real Biaya Operasional Triwulan I									20.196.300		
2	Real Biaya Operasional Triwulan II									13.983.000		
3	Real Biaya Operasional Triwulan III									450.000		
4	Real Biaya Operasional Triwulan IV									450.000		
						<b>JUMLAH :</b>	<b>141</b>	<b>10</b>	<b>151</b>	<b>35.079.300</b>	<b>9</b>	

## KEY PERFORMANCE INDIKATOR (KPI) TAHUN 2019

NAMA PERUSAHAAN : PT. INDRRA KARYA (PERSERO)  
TINGKAT PERTUMBUHAN INDUSTRI

: BAIK

NO	PERSPEKTIF KPKU	BOBOT (%)	DESKRIPSI	SATUAN	TARGET 2019	REALISASI 2019	BOBOT (%) REALISASI 2019
<b>A</b>	<b>KEUANGAN DAN PASAR</b>	<b>22,0</b>	<b>100,00%</b>				<b>16,33</b>
1	Kontrak Baru	5,0	22,7%	Juta Rupiah	265.250	154.167	2,91
2	Return on Equity (ROE)	4,0	18,2%	%	22,6	13,28	2,35
3	EBITDA Margin	5,0	22,7%	%	12,2	9,06	3,72
4	Sales	6,0	27,3%	Juta Rupiah	221.571	191.113	5,18
5	Total Asset	2,0	9,1%	Juta Rupiah	221.386	241.589	2,18
<b>B</b>	<b>FOKUS PELANGGAN</b>	<b>20,0</b>	<b>100,00%</b>				<b>20,50</b>
1	Kepuasan Pelanggan	10,0	50,0%	%	80,0	80,0	10,00
2	MoU/PKS	10,0	50,0%	%	5	10	10,50
<b>C</b>	<b>EFEKTIVITAS PRODUK DAN PROSES</b>	<b>18,0</b>	<b>100,00%</b>				<b>15,40</b>
1	Efisiensi (persentase HPP terhadap Sales)	5,0	27,8%	%	70,00	71,36	4,90
2	Pengembangan Baru/Pasar Baru	4,0	22,2%	paket	2	2	4,00
3	Ketepatan Waktu Penyelesaian Pekerjaan	4,0	22,2%	paket	15	15	4,00
4	ERP	5,0	27,8%	% progres	60,00	30,00	2,50
<b>D</b>	<b>FOKUS TENAGA KERJA</b>	<b>15,0</b>	<b>100,0%</b>				<b>12,73</b>
1	Jumlah Serifikasi Tenaga Ahli	5,0	33,3%	Sertifikat	41	70	5,25
2	Produktivitas Pegawai (Revenue per Employee)	5,0	33,3%	Rp Juta/Orang	2.110	1.803	4,27
3	Net Profit per Employee	5,0	33,3%	Rp Juta/orang	160,61	102,92	3,20
<b>E</b>	<b>KEPEMIMPINAN, TATA KELOLA &amp; TANGGUNG JAWAB KEMASYARAKATAN</b>	<b>15,0</b>	<b>100,00%</b>				<b>14,36</b>
1	Good Corporate Governance	4,0	26,7%	Skor	80	80	4,00
2	Opportunity For Improvement (KPKU)	3,0	20,0%	Skor	260	280	3,15
3	Tingkat Compliance Portal BUMN & Ketepatan Penyampaian Laporan Berkala	3,0	20,0%	%	100	100	3,00
4	Capaian Capital Expenditure	3,0	20,0%	Juta Rupiah	10.042	4.934	1,47
5	PKBL (Program Kemitraan dan Bina Lingkungan)	2,0	13,3%				<b>2,7</b>
	a. Penyaluran dana Program Kemitraan (tingkat efektifitas)	1,0	6,7%	%	100,00	92,12	0,92
	b. Penyaluran dana Bina Lingkungan (tingkat efektifitas)	1,0	6,7%	%	99,89	99,94	1,00
	c. Tingkat Pengembalian (kolektibilitas) dana Program Kemitraan	1,0	6,7%	%	75,00	60,78	0,81
<b>F</b>	<b>AGENT OF DEVELOPMENT</b>	<b>10,0</b>	<b>100,00%</b>				<b>8,04</b>
1	Sinergi Antar BUMN	3,0	30,0%	Juta Rupiah	3,013	2,875	2,85
2	Hilirisasi dan Kandungan Lokal	4,0	40,0%	Juta Rupiah	4,017	2,977	2,96
3	Kemandirian Keuangan dan Penciptaan Nilai	3,0	30,0%	Juta Rupiah	3,013	2,233	2,23
		<b>100,0</b>	<b>100,0%</b>				<b>90,09</b>